

## **LA FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD Y LA MEDICINA GENÓMICA**

La Fundación Mexicana para la Salud (FUNSALUD) ha venido realizando, desde principios de 1999, diversas actividades para impulsar el desarrollo de la medicina genómica en México. En efecto, Antonio Velázquez y Gerardo Jiménez Sánchez hicieron un planteamiento inicial a Guillermo Soberón y a Cuauhtémoc Valdés en el sentido de que pronto culminaría el Proyecto del Genoma Humano (PGH) y que, si bien México no participó en el mismo, tendría que prepararse para poder aprovechar la información emanada del PGH ya que tendría grandes beneficios para el cuidado de la salud. Así, se organizó un grupo inicial de trabajo, integrado por 14 personas, con investigadores de la Universidad Nacional Autónoma de México (UNAM), de los Institutos Nacionales de Salud y de FUNSALUD para ponderar la situación. El esfuerzo fue apoyado por la Fundación mediante la participación de Antonio López de Silanes, entonces Vicepresidente de Nuevos Desarrollos, y por un donativo de Laboratorios Silanes para apoyar los trabajos iniciales. Como producto de la labor de ese grupo se elaboró un primer documento<sup>1</sup> que planteó la necesidad de que México no fuera ajeno al esfuerzo mundial derivado del PGH y de encaminar un esfuerzo interinstitucional para desarrollar la medicina genómica, a través de un centro de investigación en medicina genómica. El grupo estuvo conducido por Guillermo Soberón, Presidente Ejecutivo de FUNSALUD.

Fue oportuno informar a los titulares de la UNAM, en ese entonces Francisco Barnés de Castro, de la Secretaría de Salud, a la sazón Juan Ramón de la Fuente, y del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, a cargo de Carlos Bazdresch, sobre las conclusiones preliminares a las que se había llegado dado que se estimó que el ambicioso tendría más posibilidades si se impulsaba por la alianza de esas instituciones a la que se sumaría FUNSALUD, con Ernesto Rubio del Cueto como presidente del Consejo Directivo, en ese entonces.

---

<sup>1</sup> Desarrollo de la medicina genómica en México. Centro de Medicina Genómica. UNAM, SSA, CONACYT, FUNSALUD, noviembre de 2000.

En octubre de 2000 se firmó un convenio entre la SSA, la UNAM, el CONACYT y FUNSALUD a fin de realizar un estudio de factibilidad para el establecimiento de dicho centro. Al efecto se integró un grupo de trabajo con representantes de las cuatro instituciones que formaron dicha alianza estratégica (Roberto Tapia Conyer por la SSA, Juan Pedro Laclette por la UNAM, Jaime Martuscelli Quintana por el CONACYT y Guillermo Soberón por FUNSALUD) y con las personas idóneas para el cometido establecido; por la Fundación participaron Gerardo Jiménez y Claudia Tovar Palacio, quienes se incorporaron como investigadores residentes para este proyecto, así como Cuauhtémoc Valdés. En el estudio de factibilidad<sup>2</sup> participaron cerca de 60 especialistas de instituciones educativas y de salud, así como consultores externos especializados, en los que destaca las firmas McKinsey México y Grupo de Asesores en Economía; el estudio se entregó, en agosto de 2001, a las autoridades de las instituciones —Julio Frenk de la SSA, Juan Ramón de la Fuente de la UNAM, Jaime Parada del CONACYT y Antonio López de Silanes de FUNSALUD— que decidieron, con base en los resultados del estudio, establecer un Consorcio Promotor del Instituto de Medicina Genómica. Al efecto se firmó un nuevo convenio en noviembre de ese año que implicó la apertura de un fideicomiso para financiar las labores del Consorcio. Se estableció un Consejo Directivo del Consorcio, integrado por representantes de las cuatro instituciones —Misael Uribe por la SSA, Alfonso Serrano Pérez Grovas por el CONACYT, Juan Pedro Laclette por la UNAM y Guillermo Soberón por FUNSALUD— y una quinta persona (Jorge Rosenkranz) en atención a su experiencia en el campo de la investigación y del sector productivo. La coordinación del Consejo Directivo estuvo a cargo de Guillermo Soberón, Presidente Ejecutivo de FUNSALUD; Gerardo Jiménez Sánchez, fue designado director del Consorcio; y Cuauhtémoc Valdés, Coordinador General de FUNSALUD, fue invitado para asumir una función similar, temporal y a tiempo parcial, para el Consorcio. Desde la firma del convenio se decidió que el fideicomiso fuera administrado por la Fundación.

---

<sup>2</sup> Estudio de factibilidad para el establecimiento y desarrollo del Centro de Medicina Genómica. Documento integral y aportaciones del grupo de trabajo. 27 de agosto de 2001.

El Consorcio Promotor se estableció con el cometido de promover y realizar los estudios ejecutivos y de detalle para crear y desarrollar el Instituto Nacional de Medicina Genómica. El titular del Consorcio presentó un programa de trabajo que fue aprobado por el Consejo Directivo del mismo. Desde enero de 2002 a julio de 2004 se ha venido trabajando en forma continua en el propósito señalado. La Junta de Titulares, integrada por el Secretario de Salud, el Rector de la Universidad, el Director General del CONACYT y el Presidente del Consejo Directivo de FUNSALUD han sido informados en todo momento sobre los avances alcanzados. El Consejo Directivo ha mantenido el seguimiento y la supervisión del programa y del uso de los recursos. Se ha dado un amplio esfuerzo de difusión a la sociedad y a la comunidad académica, en el país y en el extranjero, sobre la naturaleza y alcance del proyecto.<sup>3</sup> Los detalles de lo realizado se han publicado en los informes del Consorcio Promotor del Instituto del 2002 y del 2003, así como en los informes bienales de FUNSALUD correspondientes a 1998-1999, 2000-2001 y 2002-2003. De un grupo inicial de tres personas (Gerardo Jiménez, Claudia Tovar Palacio y Cuauhtémoc Valdés) que integraron el Consorcio, el esfuerzo ha requerido la incorporación de más personal; a la fecha participan en forma directa en el Consorcio 25 personas. Con objeto de acelerar el proyecto, FUNSALUD repatrió, a principios de 2003, al doctor Jiménez Sánchez.

Por su parte, Antonio López de Silanes, Presidente del Consejo Directivo de FUNSALUD, organizó un grupo de apoyo al Consorcio Promotor, integrado por 37 Asociados relacionados al ramo farmacéutico, de servicios de salud, seguros y personas interesadas en el tema.<sup>4</sup> Este grupo aportó los recursos de contraparte de

---

<sup>3</sup> A lo largo del proyecto se llevaron a cabo más de cien conferencias incluidos ciclos en El Colegio Nacional, la Academia Nacional de medicina, así como en el Club de Industriales para el grupo empresarial; se llevaron a cabo visitas de campo a instituciones de México y los Estados Unidos para tomar referencia de experiencias en la materia, se tuvo la visita de una docena de profesores visitantes, se produjeron materiales impresos diversos, todos ellos consignados a detalle en los informes de la Fundación y del propio Consorcio Promotor. Una página electrónica ([www.inmegen.org.mx](http://www.inmegen.org.mx)) fue establecida desde octubre de 2000 para mantener informado al público interesado.

<sup>4</sup> Las personas que participaron en este grupo son Carlos Abelleira Cordero, Carlos Álvarez Bermejillo, Alfonso Álvarez Páramo, Javier Amtmann Aguilar, Francisco Arroyo Chávez, María Luisa Barrera de Serna, Jaime M Benavides, Juan Carlos Braniff Hierro, Jorge Braunleder, Clemente Cabello Pinchetti, Pablo Escandón Cusi, Amparo Espinosa Rugarcía, Emilio González López, Ricardo Guajardo Touché, Eric Hágater, Alfredo Harp Helú, Arturo Jiménez Bayardo, Mauro Lara Verde, Francisco Lozano Martínez, José Madariaga Lomelín, Manuel Martínez Domínguez, José Mora Hernández, Adrián Páez Martínez, José Carlos Pérez y Pérez, Xavier Reyes Ponce, Alfredo Rimoch Levy, José Luis Román Pumar, Ricardo

FUNSALUD para la operación del Consorcio durante los años de 2002 y 2003. Adicionalmente, algunas de las empresas de sus integrantes (Silanes, GSK, MSD, Novartis) han brindado apoyos puntuales para proyectos o acciones específicas. El Club de Industriales y FUNSALUD organizaron conferencias-comidas para informar a los empresarios sobre la importancia del tema. Dentro de los apoyos brindados por FUNSALUD en el desarrollo de la medicina genómica cabe destacar el establecimiento, en el 2002, del Premio Silanes-INMEGEN en medicina genómica y, en 2003, de la Cátedra Silanes en medicina genómica, así como la organización del primer congreso nacional en la materia, que se celebrará en agosto de 2004, de cuyos Comités Organizador y Asesor, forman parte miembros de la Fundación (Antonio López de Silanes, Guillermo Soberón, Manuel Ruiz de Chávez, Cuauhtémoc Valdés Olmedo, Blanca Juárez, Juárez).

El tema ha sido incluido dentro de los simposia que organiza FUNSALUD con la Academia Nacional de Medicina, quien también ha publicado, a iniciativa de FUNSALUD, algunos de los simposia en la *Gaceta Médica de México*. Asimismo, un par de *Cuadernos FUNSALUD* se han dedicado a los alcances de la medicina genómica: uno sobre las oportunidades para la industria farmacéutica y otro sobre el deslinde entre medicina genómica y clonación humana.

Conforme el avance del programa de trabajo y en atención a los logros obtenidos, se ha generado una importante movilización de recursos de donantes nacionales y del extranjero para apoyar el desarrollo de la medicina genómica en nuestro país. De 1999 en que se recibió el primer donativo para impulsar el área, hasta julio de este año se han recibido donativos para el proyecto por la cantidad de \$172'431,138.80 pesos y \$85,000 dólares; la rentabilidad es asombrosa pues FUNSALUD por cada peso aportado por los Asociados de la Fundación para el desarrollo del INMEGEN, ha recibido 37.2 de donativos de otras instituciones, principalmente la Secretaría de Salud.

Guillermo Soberón participó en las gestiones que hizo el Consorcio Promotor del INMEGEN ante la Fundación Gonzalo Rió Arronte para obtener un donativo por \$25,000 dólares, con recursos de contraparte de la SSA, para el equipamiento de la primera unidad de investigación del INMEGEN. La SSA ha hecho efectiva su aportación que se encuentra colocada en el fideicomiso del Consorcio Promotor. Asimismo, con recursos de la SSA y con la supervisión de FUNSALUD se han iniciado los trabajos de habilitación de dos pisos, con un total de 3,000 m<sup>2</sup>, en la Torre Zafiro para albergar la primera unidad; se espera iniciar los trabajos de investigación en este sitio en septiembre de este año.

En suma, FUNSALUD ha volcado su capacidad para impulsar un proyecto trascendente para la salud y la medicina mexicanas.

El proceso iniciado en 1999 culminó a finales de abril pasado cuando el Congreso de la Unión aprobó la creación el Instituto Nacional de Medicina Genómica, mediante la modificación de la Ley de los Institutos Nacionales de Salud. El martes 27 la Cámara de Senadores aprobó en forma unánime la creación del mencionado Instituto y el día 29 lo hizo la Cámara de Diputados, cámara de origen de la propuesta. El 19 de julio, el Presidente de la República, Vicente Fox Quesada, firmó el decreto aprobatorio de la creación del Instituto Nacional de Medicina Genómica, el undécimo Instituto Nacional de Salud.

En suma, FUNSALUD ha volcado su capacidad para impulsar un proyecto trascendente para la salud y la medicina mexicanas. Es un logro del más alto significado para la Fundación Mexicana para la Salud pues ha podido concertar el interés del sector privado mexicano en un proyecto de alta trascendencia social. El compromiso de FUNSALUD para continuar impulsando la medicina genómica no se agota en este logro. En efecto, el esquema de planeación del desarrollo institucional aprobado por la Asamblea General de FUNSALUD considera dentro de sus tres grandes programas estratégicos, el desarrollo de la medicina genómica. Asimismo, se seguirá brindando el respaldo del grupo de apoyo de Asociados al desarrollo inicial del Instituto. En este contexto, se espera reafirmar la presencia del sector privado en la labor del INMEGEN, a través de FUNSALUD.

Lo realizado por FUNSALUD es un ejemplo de la importante participación que pueden tener las organizaciones de la sociedad civil en el desarrollo del país, en los distintos aspectos que abordan: la educación, la salud, la nutrición, el desarrollo científico, la protección ambiental, los derechos humanos, la cultura y el arte.

El compromiso de FUNSALUD para continuar impulsando la medicina genómica no se agota en este logro. Así pues, se contempla en el plazo mediano y en el mediano plazo una efectiva participación de la Fundación Mexicana para la Salud para continuar aportando su concurso en el desarrollo de la medicina genómica en México. Para los años por venir el desarrollo de la medicina genómica es uno de los programas estratégicos; FUNSALUD seguirá brindando el respaldo del grupo de apoyo de Asociados al desarrollo inicial del Instituto.

En los trabajos que sustentan el gobierno y operación del INMEGEN se considera, en forma relevante, la participación del sector privado mexicano. Por ello, FUNSALUD podrá coadyuvar en generar formas de participación del sector privado mexicano en aspectos como la propiedad industrial, el desarrollo de empresas de base genómica y el desarrollo de la farmacogenómica, sin descuidar cuestiones como la bioinformática y las implicaciones éticas, legales y sociales de la genómica y la medicina genómica.

Asimismo, cabe señalar que la Fundación participó en forma importante en la gestación y establecimiento de la Comisión Nacional para el Genoma Humano, en octubre de 2000 y el Presidente Ejecutivo de FUNSALUD forma parte, por decreto presidencial, del mismo. No sólo eso, Guillermo Soberón fungió como Secretario Ejecutivo de dicho organismo hasta su designación oficial en este cargo, en noviembre de 2003. El actual Presidente Ejecutivo, Manuel Ruiz de Chávez, continúa formando parte de la Comisión y Cuauhtémoc Valdés Olmedo, Coordinador General de FUNSALUD, funge por designación del Secretario de Salud, como pro-Secretario de este organismo.