

FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD

INFORME BIENAL 2008-2009¹

María Luisa Barrera de Serna²

A continuación someto a la consideración de la XXVII Asamblea General de Asociados el informe de las actividades realizadas en el bienio 2008-2009, con base en lo establecido en el Programa de Trabajo 2008-2009³, aprobado por este cuerpo colegiado en su sesión del 1º de abril de 2008. La carpeta contiene la versión extensa del mismo.

Ante todo, deseo agradecer la confianza que me brindó el órgano máximo de la Fundación para conducir los trabajos del Consejo Directivo en un segundo periodo. En su momento, cuando se me confirió este privilegio, manifesté mi compromiso para continuar con la trayectoria de FUNSALUD en favor de la salud de los mexicanos y de ser punto de referencia en la agenda de temas de salud en el país. Este ha sido el mandato y lineamiento del quehacer que pude realizar.

De ahí mi reconocimiento por el compromiso y dedicación de los integrantes del Consejo Directivo, de los Asociados y por el apoyo de mis Vicepresidentes. Fui afortunada por contar con el respaldo y la comprensión del Consejo de Ex Presidentes para tomar decisiones trascendentes en la vida institucional. Deseo ponderar en alto la valía del respaldo que nos brindan las empresas y organizaciones que nos apoyan en la realización de diversos proyectos de la Fundación. La labor profesional y comprometida de la Presidencia Ejecutiva, de la Coordinación General, de los coordinadores de las distintas áreas del quehacer institucional, de los profesionales, técnicos y personal de apoyo ha sido crucial en el desempeño de la Fundación.

El trabajo conjunto de toda la comunidad que forma nuestra Fundación es lo que permite traducir en acciones y logros las decisiones que toman sus cuerpos colegiados.

¹ Informe presentado a la XXVII Asamblea General de Asociados, 8 de diciembre de 2009

² Presidenta del Consejo Directivo, Fundación Mexicana para la Salud

³ *Fundación Mexicana para la Salud. Programa de trabajo 2008-2009*. 1º de abril de 2008.

Gobierno y conducción

La labor colegiada del gobierno fundacional se llevó a cabo mediante las reuniones puntuales de la Comisión Rectora, del Consejo Directivo y de la Asamblea General de Asociados. Estos cuerpos colegiados revisaron y aprobaron, sucesivamente, el *Informe bienal 2006-2007* y el *Programa de trabajo 2008-2009* y tuvieron a su cargo el seguimiento, revisión y valoración de los distintos proyectos realizados a lo largo del bienio. Por su parte, el Comité de Auditoría y más adelante el Comité de Finanzas y Riesgos, llevaron a cabo su importante labor en la custodia de los recursos patrimoniales. Mi reconocimiento a sus integrantes por asumir y llevar a buen término esta delicada función.

Las Asambleas revisaron y aprobaron los Estados Financieros de los ejercicios fiscales de 2007 y de 2008, así como de los informes del Comité de Auditoría y del Comisario. Como es tradicional, en ambos actos se contó con un orador huésped en nuestra Asamblea, en las personas de los doctores José R. Narro Robles, Rector de la Universidad Nacional Autónoma de México, el doctor Daniel Karam, Director General del Instituto Mexicano del Seguro Social, respectivamente.

Punto relevante del quehacer institucional ha sido la ceremonia de entrega del Galardón FUNSALUD al empresario correspondiente a los años 2008 y 2009 que fueron otorgados a Don Rubén Aguilar, y al doctor Jorge Rosenkranz, el día de hoy, durante la comida de clausura de esta Asamblea.

Fueron admitidos Rogelio Lozano González, José María García Valdecasas y Mario Humberto Pérez González como Asociados Activos, así como Herbalife International de México S.A. de C.V. y del Consejo Mexicano de la Industria de Productos de Consumo A.C. como Asociados Institucionales. Hubimos de lamentar el deceso de los Asociados Eugenio Garza Lagüera y Saturnino Suárez Fernández y de nuestro Asociado Honorario Norman Bourlang.

Presidencia Ejecutiva

En abril de este año concluyó la gestión del Dr. Manuel Ruiz de Chávez como Presidente Ejecutivo de la Fundación. En la clausura de la XXVI Asamblea

General celebrada en mayo de ese año, se hizo un reconocimiento público por su labor. La Comisión Rectora acordó que la Presidenta del Consejo Directivo condujera un proceso para la selección de candidatos; se estableció un Comité especial para identificar, entrevistar y proponer personas que pudieran eventualmente ser consideradas idóneas, y concluyó el 6 de agosto cuando el Consejo Directivo designó en forma unánime a la Dra. Mercedes Juan López, quien asumió el cargo el pasado 3 de septiembre. Mi gratitud a quienes participaron en este delicado proceso. En el ínterin, designé encargado del despacho de la Presidencia Ejecutiva al Act. José Cuauhtémoc Valdés Olmedo, Coordinador General de la Fundación.

Planeación estratégica

Como hace cuatro años, la Fundación llevó a cabo en septiembre de 2009 un ejercicio de planeación estratégica que contó con la participación de un grupo de Ex Presidentes y miembros del Consejo Directivo, así como de nuestro Presidente Emérito, y fue conducido por Antonio Purón. Para la discusión y desarrollo de la reunión se preparó un documento de diagnóstico que revisó los temas de gobierno fundacional; valoración de las áreas de trabajo; sustentabilidad financiera y definición del ámbito de responsabilidad de la Presidencia Ejecutiva. En la discusión se reiteraron los principios que rigen la vida institucional; se reafirmó la necesidad de sostener la autonomía institucional, en su relación con el gobierno, las empresas y los particulares; se llevó a cabo un ejercicio de priorización de manera de poder determinar el foco principal de interés de FUNSALUD en el corto y mediano plazos y que servirá de base para la definición del programa de trabajo para el bienio siguiente, así como para la reorganización de la Presidencia Ejecutiva para reafirmar el liderazgo de la Fundación.

El ejercicio de planeación estratégica llevó a la conclusión de que el foco de acción de la Fundación para los próximos años deberá de ser el de contribuir en el avance del establecimiento de la Universalización de los Servicios de Salud que requiere el Sistema Nacional de Salud, sin detrimento de poder continuar y emprender otros proyectos que den trascendencia y aporte de la Fundación en su misión de contribuir a mejorar la salud en México y, en consecuencia en la consolidación del Sistema Nacional de Salud.

Programas sustantivos

Por lo que toca al área de **Sistemas de salud** sumamos nuestro concurso en un grupo de trabajo que llevó a la creación, en julio de 2008, del Instituto de Geriátrica. Asimismo, la voz y la opinión de la Fundación se escucharon en diversas instancias colegiadas del Estado Mexicano relacionadas con la naturaleza de sus funciones entre las que destacan el Consejo de Salubridad General; la Junta de Gobierno y el Patronato del Instituto Nacional de Medicina Genómica; y el Fondo Sectorial de Salud y Seguridad Social del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

En el Programa de **Talento en salud** se organizaron y desarrollaron los procesos de concurso, selección y adjudicación de los estímulos considerados, a saber los nueve Premios Bienales FUNSALUD correspondientes a 2008 y a 2009, con lo que la Fundación continúa su tradición de reconocer y estimular la investigación médica y en salud que se realiza en México. Su entrega se dio en sendas ceremonias realizadas en noviembre de cada año, junto con la Conferencia Manuel Martínez Báez, impartidas por los doctores Juan Ramón de la Fuente, con el tema *Salud global, salud local. El problema de las adicciones*, y Mauricio Hernández Ávila, con el tema *La epidemia de la influenza: una reflexión en medio de la batalla*. Nuestra gratitud a los asociados y organizaciones que auspician estos incentivos a la investigación en México.

Llevamos a cabo los estímulos que tenemos con la Fundación Mexicana para la Salud Hepática (FUNDEHAPA) para impulsar la investigación y el desarrollo de recurso humanos en este campo, a saber *Héctor Orozco Zepeda*, *Amparo Espinosa Yglesias* y *Antonio Ariza Cañadilla para la Investigación en Hepatología* que resultaron en apoyos a un grupo de jóvenes investigadores mexicanos interesados en esta área. Nuestra gratitud a FUNDHEPA por la alianza que hemos establecido para experimentar formas novedosas de promoción de la investigación en este tema.

La Cátedra Juan Luis Londoño fue realizada en agosto de cada año con dos investigadores de Colombia con estancias en el Instituto Nacional de Salud Pública, con temas relevantes al sistema de salud de ese país. El Estímulo Sanofi-Aventis en investigación en obesidad abdominal y riesgo cardiometabólico fue

otorgado a un trabajo de tesis presentado por una investigadora del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán.

Continuamos nuestra alianza con GlaxoSmithKline (GSK) para la organización y realización del Premio Nacional de Investigación GSK-FUNSAUD en las áreas de investigación biomédica, investigación clínica, investigación epidemiológica e investigación odontológica. En 2009 se introdujo una nueva categoría para impulsar el área de economía y salud. Además, se hizo un reconocimiento al Instituto Nacional de Medicina Genómica y al de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, y sus titulares nos ofrecieron excelentes conferencias magistrales sobre los resultados del mapa de haplotipos de la población mexicana y la trayectoria que ha tenido el Instituto de Nutrición.

El Consejo de **Competitividad y Salud** continuó brindando su apoyo para las diversas tareas que lleva a cabo el grupo de trabajo encabezado por Felicia Knaul. Nuestro reconocimiento a Pablo Escandón por encabezar este cuerpo colegiado de FUNSAUD y a sus integrantes por el respaldo para este tópico central en el quehacer de la Fundación. La labor académica en este rubro fue rico en ponencias, trabajos presentados en revistas nacionales e internacionales, presentaciones a grupos empresariales, alumnos en formación, becarios y trabajos de tesis.

Punto destacado de la labor fue el establecimiento y operación del *Observatorio de la Salud. Medir para innovar. Una iniciativa para América Latina y el Caribe*. Este esfuerzo se lleva a cabo bajo una alianza con el Instituto Carso de la Salud de la Fundación Carlos Slim y se traduce en una tarea multicéntrica, multidisciplinaria y multi-organizacional que implica la labor de 191 investigadores, 64 instituciones en seis redes de trabajo, de 14 países de América Latina y el Caribe. Las redes se refieren a la carga de la enfermedad; la evaluación comparativa de riesgos en salud; protección financiera; cuentas de salud; recursos humanos; y cobertura efectiva. Los trabajos se llevan a cabo en alianza con el Instituto para la Métrica y Evaluación en Salud de la Universidad de Washington, el Centro Internacional para el Desarrollo de la Investigación de Canadá, la Organización Mundial de la Salud, el Banco Interamericano de Desarrollo, la Fundación Bill y Melinda Gates, y el Instituto Nacional de Salud Pública. Su labor revaloriza la dimensión internacional de FUNSAUD.

También en alianza con el Instituto Carso se impulsó el proyecto *Tómatelo a pecho*, que llevó a diversos productos académicos para caracterizar la magnitud de este problema de salud en México, la formulación del *Reporte Rosa 2009-2010. Cáncer de mama a CONciencia*, y a la edición de un libro sobre la experiencia personal de Felicia.

Nuestros primeros pasos en el programa de **Diabetes** incluyeron el seminario *Perspectiva multidisciplinaria de la atención al paciente con diabetes mellitus*, realizado en junio de 2008, bajo los auspicios del Fondo Nestlé, y en colaboración con la Asociación Mexicana de Investigación en Enfermería, así como una sesión conjunta con el Instituto Nacional de Perinatología ese mismo año, con el tema *Diabetes mellitus gestacional: un reto global de la salud*, que contó con la participación de expertos nacionales e internacionales sobre el tema. Quiero expresar mi reconocimiento a Antonio López de Silanes por el esfuerzo realizado.

Continuaron las labores del **Fondo Nestlé en Nutrición** en los distintos rubros de su quehacer: difusión, fortalecimiento de la enseñanza de la nutrición, Conferencia Nestlé, orientación en nutrición a la población, apoyo científico y técnico. En octubre pasado se llevó a cabo la VII Conferencia Nestlé de Nutrición con el tema *Nutrición, inmunología metagenómica y nutrigenómica. Su impacto en la salud y nutrición de los niños*, que contó con ponentes de talla internacional y nacional. La obra editorial en este tema se enriqueció con la tercera edición de *Nutriología médica*, la edición de un libro sobre *Antropología y nutrición*, y uno más reciente sobre *La obesidad, perspectivas para su comprensión y tratamiento*. Se estableció el Premio Fondo Nestlé para la Nutrición en Investigación en Nutrición cuya primera entrega se realizó este año. Los integrantes del Fondo realizaron una importante labor de difusión en colaboración con la Asociación Mexicana de Miembros de Facultades y Escuelas de Nutrición. Finalmente, continuó la difusión del boletín *Nutrición Hoy*, y la consulta a la página electrónica del Fondo Nestlé continúa siendo una referencia importante para la sociedad.

El Fondo Nestlé para la Nutrición cumplió en el bienio 15 años de operación y se afianzó como un ejemplo de la relación de una compañía que va más allá de la responsabilidad social empresarial a la creación de valor compartido al establecer alianzas estratégicas. Su labor es producto de un grupo de trabajo que se ha consolidado, conducido por el doctor Pedro Arroyo. La forma de trabajo del Fondo

Nestlé es ejemplar tanto para la Fundación como para la empresa pues vincula y estrecha los intereses mutuos, lejos de conflictos de interés. Sus productos académicos son diversos y reconocidos por propios y extraños.

Como parte de la labor iniciada en 2007 con respaldo de Coca Cola, Pepsico y Cadbury, concluimos la primera etapa del estudio sobre el **sobrepeso y obesidad en la población infantil**, con la edición del libro *Factores asociados con sobrepeso y obesidad en el ambiente escolar*, cuya presentación tuvo lugar 2009. Ahora continua un conjunto de líneas de investigación que ahondan en el conocimiento sobre este prolema de salud pública en el país. En días previos se llevó a cabo el *Foro Internacional sobre intervenciones en obesidad infantil*, con el lema “los niños son el futuro, no espere, actúe ahora”, cuyos resultados se suman al aporte que FUNSALUD ha hecho al campo de la nutrición y salud en México.

Por lo que toca a **Tecnología para la salud**, continuamos con la instrumentación del *Sistema y Servicios de Información Especializada en Innovación Tecnológica para la Salud, SSIETESalud*. Este año realizamos el Primer Congreso Latinoamericano de Farmacoepidemiología, organizado en forma conjunta con el Sociedad Internacional de Farmacoepidemiología.

Nuestra labor en el área de **Educación, promoción y prevención de la salud** continuó en diversas direcciones y medios. Nuestra presencia en radio se dio con la emisión programas quincenales en *Espacio Abierto* que se transmite en la frecuencia XEDTL 660 de AM. En 2008 se firmó un convenio de colaboración entre FUNSALUD y la Fundación Azteca y se avanzó en la firma de un convenio amplio con el Instituto Mexicano de la Radio para fortalecer la presencia de FUNSALUD en este medio. Los mensajes televisivos elaborados ya se transmiten por Edusat, Cadena 3, radiodifusoras del Grupo Gea, Reporte 98.5 e Imagen.

En el bienio pudimos fincar una vinculación con la Suprema Corte de Justicia de la Nación y la Academia Nacional de Medicina que permitió organizar dos seminarios y la edición del libro *Derecho y medicina. Intersecciones y convergencias en los albores del Siglo XXI*.

Por lo que concierne al área de **Sociedad civil y salud**, en forma conjunta con DIANUI A.C. ofrecimos el Premio Nacional a la Vinculación Filantrópica en

Nutrición Infantil, para reconocer la labor de las organizaciones de la sociedad civil que trabajen en favor de la nutrición infantil. Con el Grupo Roche Syntex, el Centro Mexicano para la Filantropía, y FUNSALUD se realizó el *Programa de Fortalecimiento para Organizaciones de la Sociedad Civil que trabajan en el campo de la salud*, denominado *Fortalecimiento OSC Salud*, esfuerzo que significó la interacción con una veintena de organizaciones hermanas. Durante el bienio mantuvimos nuestra presencia en las Reuniones Anuales de 2008 y 2009 del Centro Mexicano para la Filantropía, así como en las Reuniones Iberoamericanas de la Sociedad Civil, celebrada en México en 2008, y la preparatoria de 2010, a celebrarse en Rosario, Argentina.

Se estableció el **Comité de Comunicación** a cargo de Marta Mejía, el cual trabaja en el diseño de un esquema de interacción con los asociados, así como de mecanismos de difusión de los logros de FUNSALUD a los asociados y a la sociedad en general. Durante el año continuó nuestra reconocida labor editorial, las publicaciones institucionales, los *Cuadernos FUNSALUD*, y los libros antes referidos, así como la operación de la página electrónica de la Fundación que informa sobre nuestro quehacer.

La presencia de FUNSALUD en la **medicina genómica** continuó con una alianza con el Instituto Nacional de Medicina Genómica, lo cual nos permitió contar con la presencia de expertos internacionales, así como en la organización y realización de eventos académicos de alto nivel como el Segundo Congreso Nacional de Medicina Genómica celebrado en 2008, y el de Nutrigenómica, realizado en 2009.

Por lo que toca a los **Capítulos de FUNSALUD**, tuvimos una discreta actividad con el Capítulo de Aguascalientes. En marzo de 2008 se estableció el Capítulo Campeche de FUNSALUD, con la participación de un grupo de integrantes del Consejo Coordinador Empresarial de esa entidad. El Capítulo Jalisciense llevó a cabo el proceso de valoración y entrega de los Premios Pedro Sarquís Merrewe correspondientes al área de salud, cuya ceremonia de entrega se realizó en junio en Guadalajara, en cada uno de los años del bienio.

La **sustentabilidad institucional** ha merecido tratamiento preferente en la discusión de los temas del Consejo Directivo y de la labor cuidadosa de los Comités de Auditoría y de Finanzas y Riesgos que han sido cruciales en el manejo

responsable de los recursos patrimoniales, de ahí nuestro reconocimiento a José Alfredo Santos Asséo, Don Rubén Aguilar y José Carlos Pérez y Pérez por su labor en estos cuerpos de apoyo a la Presidencia del Consejo Directivo. Sin duda el respaldo de los Asociados con sus aportaciones para sostener la operación de la Fundación ha sido esencial para llevar a acabo nuestra labor. Por su parte, la Presidencia Ejecutiva mantuvo un margen razonable en el ejercicio del presupuesto autorizado y en el manejo de los recursos patrimoniales para sostener el quehacer institucional. Los resultados de las auditorias de los ejercicios del bienio muestran dicho manejo responsable del patrimonio de la Fundación, en especial a lo que se refiere a los donativos que recibimos para los proyectos de la Fundación y para la administración de fondos de terceros.

El activo de la Fundación, pasó de enero de 2008 a octubre de 2009 de 109.8 millones de pesos a 125.1 millones. En este último caso 117.4 corresponden al activo circulante y 7.7 al activo fijo, en tanto que el pasivo fue de 5.4 millones de pesos. El patrimonio de la Fundación ascendió de 106.2 millones al iniciar nuestra gestión en 2008 a 119.7 al mes de octubre de 2009. De esta última cantidad, 14.8 correspondieron al patrimonio no restringido, 86.2 al patrimonio temporalmente restringido, y 18.7 al patrimonio restringido.

Por lo que toca al patrimonio no restringido en el bienio se tuvieron ingresos en el bienio por 27.3 millones, contra gastos de operación por 24.2 millones. El patrimonio temporalmente restringido se incrementó de 77.8 millones al inicio de 2008 a 86.2 en octubre de este año. En el bienio se tuvieron ingreso por donativos por 125.4 millones de pesos, así como 3.2 millones de dólares para fondos de proyectos de la Fundación y fondos en administración de terceros. La crisis financiera mundial afecto en forma significativa a las inversiones en dólares con un efecto neto, al mes de octubre de 2009, a un año de los efectos de esa crisis, de una vez considerados los efectos de plusvalía y minusvalía, 5.2 millones de pesos. Por su parte, el patrimonio restringido se incrementó en el transcurso del bienio en 2.2 millones de pesos.

Todas esas cifras tienen, por fuerza, un carácter informativo y habrá que esperar al cierre del ejercicio y al resultado de la auditoria para hacer un balance del significado financiero de la gestión 2008 y 2009.

La Fundación cumplió con todas las obligaciones fiscales, incluidos los estados financieros del ejercicio fiscal que ahora serán revisados. En mayo de 2008 y de 2009 se publicaron en el *Diario Oficial de la Federación* las autorizaciones correspondientes a esos años. Se renovó en 2009 la inscripción de FUNSALUD en el Registro de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas del CONACYT, así como el Registro Federal de las Organizaciones de la Sociedad Civil, que maneja el Instituto Nacional de Desarrollo Social, y de la Oficina de Integridad de la Investigación del Departamento de Salud y Servicios Humanos de los Estados Unidos de América. Estas son las credenciales que nos permiten acceder a donativos, a recursos federales y a apoyos internacionales para mejor cumplir nuestro cometido.

Finalmente, el doctor Guillermo Soberón fue distinguido con el Premio Pedro Sarquís Merrewe, así como ganador del Premio Carso en Salud, en la categoría *Innovación en la mejora de los sistemas de salud*. En este año nuestro Presidente Emérito fue objeto de reconocimientos y homenajes a su amplia y valiosa labor por la Universidad Nacional Autónoma de México, la Secretaria de Salud, y el Centro Mexicano para la Filantropía. Para FUNSALUD constituye un timbre de orgullo su participación en el Consejo Directivo y su presencia y consejo en el Consejo de Ex Presidentes y el Comité Técnico Asesor de la Presidencia Ejecutiva.

Quede pues, al escrutinio y juicio de la Asamblea General de Asociados el Informe anual correspondiente al bienio 2008-2009.

Estoy cierta de que el compromiso institucional de continuar nuestra labor a favor de la salud de los mexicanos será cumplido en los años por venir. Las distintas facetas del quehacer institucional; los variados temas y alcances de los programas institucionales; las alianzas que mantenemos con diversas empresas en el país que auspician nuestra labor; la confianza de donantes nacionales e internacionales en la colocación de recursos para apoyar la investigación, el desarrollo de recursos humanos, la tecnología para la salud y el tratamiento de problemas y temas apremiantes en la salud de los mexicanos; nuestro aporte al ámbito latinoamericano; el reconocimiento de instituciones, agencias y organismos internacionales; el respaldo de los asociados, son todos elementos que abonan a mejor cumplir nuestra responsabilidad ante los Asociados, ante las autoridades de salud, ante la sociedad, para ofrecer nuestros productos para alcanzar mejores

niveles de salud y estar atentos a los temas trascendentes en la agenda de la salud en el país.

Entramos a los albores de nuestros primeros 25 años de vida. Debemos afianzar a la institución, para ello contamos con el respaldo, la confianza, la entrega de las casi dos centenas de asociados y las decenas de integrantes del Consejo Directivo a favor de la Fundación Mexicana para la Salud.