

ISSN 1405-0889

# CUADERNOS FUNSALUD

**Número 34**

## FUNSALUD... una alianza estratégica XV Asamblea General de Asociados

•  
Ciudad de México  
Agosto de 2001



FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD, AC  
INSTITUCIÓN PRIVADA AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD



FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD, AC  
INSTITUCIÓN PRIVADA AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD



 Mira por  
los demás

# CUADERNOS FUNSALUD

Número 34

## FUNSALUD... una alianza estratégica XV Asamblea General de Asociados

•

Ciudad de México  
Agosto de 2001



FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD, AC  
INSTITUCIÓN PRIVADA AL SERVICIO DE LA COMUNIDAD

FUNSAUD... UNA ALIANZA ESTRATÉGICA  
DÉCIMO QUINTA ASAMBLEA GENERAL  
DE ASOCIADOS

Primera edición

DR Fundación Mexicana para la Salud  
Periférico Sur 4809  
Col. El Arenal, Tepepan, Tlalpan  
14610 México, DF

E-mail [cvolmedo@funsalud.org.mx](mailto:cvolmedo@funsalud.org.mx)  
[http // www.funsalud.org.mx](http://www.funsalud.org.mx)

Impreso y hecho en México  
*Made and printed in Mexico*

ISBN 968-5018-59-6

# Índice

---

Presentación	7
Informe del Presidente del Consejo Directivo	11
<i>Ernesto Rubio del Cueto</i>	
Informe del Presidente Ejecutivo	21
<i>Guillermo Soberón</i>	
Palabras del Presidente del Consejo Directivo	41
<i>Ernesto Rubio del Cueto</i>	
Palabras del Presidente entrante del Consejo Directivo	47
<i>Antonio López de Silanes</i>	
Palabras del Secretario de Salud	53
<i>Julio Frenk Mora</i>	
Mensaje del Presidente de la República	59
<i>Vicente Fox Quesada</i>	
Palabras del Presidente del Consejo Directivo durante la comida en el Club de Industriales	65
<i>Antonio López de Silanes</i>	



## Presentación

---

Como ya es tradicional año con año, el pasado 6 de agosto de 2001 se llevó a cabo en la Residencia Oficial de Los Pinos, en la Ciudad de México, la Décima Quinta Asamblea General de Asociados de la Fundación Mexicana para la Salud, A.C. (FUNSALUD). Asistieron como invitados el licenciado Vicente Fox Quesada, Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos; el doctor José Sarukhán Kermez, Comisionado para el Desarrollo Social y Humano; el doctor Julio Frenk Mora, Secretario de Salud; el doctor Juan Ramón de la Fuente, Rector de la Universidad Nacional Autónoma de México; el doctor Henri E. Jouval, representante en México de la Organización Panamericana de la Salud; el licenciado Ernesto Rubio del Cueto, Presidente del Consejo Directivo; los licenciados Carlos Abedrop, E. Guillermo Salas Peyró, Pablo Escandón Cusi y Manuel Martínez Domínguez, expresidentes del Consejo Directivo de FUNSALUD; el licenciado Antonio López de Silanes, el arquitecto José Alfredo Santos Asseo y el licenciado Alejandro Galindo, vicepresidentes del Consejo Directivo. Se contó también con la presencia de Asociados, representantes de Asociados Institucionales, distinguidos empresarios, miembros de las comunidades filantrópicas y académicas y funcionarios del sector salud.

La Asamblea General de Asociados admitió como Asociados Activos a los señores Alfonso Álvarez Páramo, Mario

Ramón Beteta Monsalve, Jorge Braniff Suinaga, Clemente Cabello, Jaime Chico Pardo, María Eugenia Espinosa de López de Silanes, Amparo Espinosa Rugarcía, Pablo García Sainz, Rubén Goldberg Javkin, Eric Hagsater Gartenberg, Flora Hernández Pons de Merino, Jorge Juraidini Rumilla, Fernando Pedro Landeros Verdugo, Jaime Lomelín Guillén, Alejandro Martínez Gallardo, Eugenio Minvielle Lagos, José Mora Hernández, Pedro Pinson Edden, Xavier Reyes Ponce, Víctor Rubira Núñez, Manuel Saba Ades y Héctor Senosiain Aguilar. Asimismo, se admitió como Asociado Institucional a la Fundación GlaxoSmithKline por la fusión de Glaxo Welcome y SmithKline Beecham.

Se presentaron los estados financieros del ejercicio fiscal de 2000.

El licenciado Ernesto Rubio del Cueto, Presidente del Consejo Directivo, y el doctor Guillermo Soberón Acevedo, Presidente Ejecutivo, presentaron a la Asamblea sus respectivos informes que cubren el periodo del 1o. de julio de 2000 al 30 de junio de 2001, y cuyos textos se reproducen en este Cuaderno.

Como último punto, el licenciado Ernesto Rubio del Cueto, Presidente del Consejo Directivo, puso a consideración de la Asamblea la propuesta de Consejo Directivo para el periodo 2001-2003. Una vez analizada dicha propuesta, los asociados resolvieron designar al Consejo Directivo de la Fundación Mexicana para la Salud para el periodo 2001-2003, integrado de la siguiente manera:

*Presidente:* Antonio López de Silanes Pérez

*Vicepresidentes:* Carlos Fernández González, Rubén Goldberg Javkin, Eugenio Minvielle Lagos, José Alfredo Santos Asseo, Olegario Vázquez Aldir

*Consejeros:* Alfonso Álvarez Páramo, Antonio Ariza Alduncín, María Luisa Barrera de Serna, Juan Carlos Braniff Hierro, Isaac Chertorivski Shkoorman, Jaime Chico Pardo,

Alfonso de Angoitia Noriega, Frank Devlyn, Pablo García Sainz, Francisco Garza Zambrano, Alejandro Galindo Acosta, Emilio González López, Carlos González Zavalegui, Carlos Hank Rhon, Flora Hernández Pons de Merino, Jorge Juraidini Rumilla, Alejandro Legorreta Chauvet, Alejandro Martínez Gallardo, Marina Matarazzo de Escandón, Alfredo Miguel Afif, Julio A. Millán Costabile, José Mora Hernández, Adrián Páez Martínez, José Represas Pérez, Xavier Reyes Ponce, Ricardo Rosenkranz Stein, Héctor Senosiain Aguilar, María del Carmen Servitje de Mariscal, Federico Terrazas y Alexander van Tienhoven.

Durante la clausura el licenciado Rubio del Cueto habló sobre las labores filantrópicas que en pro de la salud realiza FUNSAJUD como parte de las organizaciones de la sociedad civil; el licenciado Antonio López de Silanes ofreció su primer mensaje como Presidente del Consejo Directivo; el doctor Julio Frenk se refirió a las aportaciones de FUNSAJUD en el documento Hacia un México más saludable, y el licenciado Vicente Fox, Presidente Constitucional de los Estados Unidos Mexicanos, envió un mensaje de felicitación a la Fundación por los logros alcanzados. Los textos de estos mensajes se reproducen en este *Cuaderno*.

Como culminación de la Asamblea, se ofreció una comida en el Club de Industriales, gracias a las facilidades brindadas por el licenciado José Carral Escalante, a la sazón Vicepresidente de Asuntos Internacionales.

El licenciado López de Silanes se dirigió a los asistentes, entre quienes se encontraba la señora Martha Sahagún de Fox, esposa del Presidente de la República.

José Cuauhtémoc Valdés Olmedo  
Coordinador General



# Informe del Presidente del Consejo Directivo

---

Ernesto Rubio del Cueto

El día de hoy concluye el mandato que me otorgó la Asamblea General de Asociados en junio de 1999. Rendimos cuenta de los logros de la Fundación Mexicana para la Salud en este bienio, en el cual hemos contado con la participación entusiasta de los Consejeros que me han acompañado en la gestión. A todos ellos mi gratitud por el compromiso y entrega con que se han desempeñado.

Mi reconocimiento al doctor Guillermo Soberón y al equipo de la Presidencia Ejecutiva quienes han asumido la responsabilidad de poner en práctica las definiciones que han dado los cuerpos colegiados de la Fundación.

En los últimos dos años la Fundación sufrió la pérdida de uno de sus baluartes en la persona de don Alfredo Santos Mazal, quien tuviera la responsabilidad de presidir la institución entre 1988 y 1990. Nuestro reconocimiento a la importante labor impulsada por él y a su infatigable tarea en favor de la filantropía en nuestro país. También lamentamos el deceso de los Asociados Fundadores Enrique Hernández Pons y José Miguel Nader y del Asociado Honorario Abraham Horwitz.

Me referiré, ahora, a ciertas cuestiones del gobierno y la organización de la Fundación, a los asuntos financieros y a la aportación que ha hecho la institución a los procesos de reforma que se dan en el Sistema Nacional de Salud. Por su parte, el doctor Soberón hablará de los avances en otros programas sustantivos.

## **Gobierno y organización**

La XV Asamblea General de Asociados admitió a Alfonso de Angoitia Noriega, Julio A. Millán Costabile y Alexander G. Van Tienhoven como Asociados Activos y a Caterpillar, Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, General Motors y Televisa como Asociados Institucionales. Con ello, el número de miembros en activo aumentó a 185 Asociados: 150 en forma personal, 27 como Asociados Institucionales y ocho Asociados Honorarios.

La labor colegiada en la conducción de la institución se dio mediante cuatro reuniones de la Comisión Rectora, dos del Consejo Directivo y una del Grupo Asesor Internacional. A sus integrantes nuestro reconocimiento por el respaldo que nos brindan.

La Comisión Rectora y el Consejo Directivo acordaron el restablecimiento de la Vicepresidencia Ejecutiva dentro de la estructura de la Presidencia Ejecutiva. El Comité de búsqueda ha estado presidido por el licenciado Antonio López de Silanes y contó con la participación de Pablo Escandón, José Carral Escalante, José Alfredo Santos Asseo, Henri E Jouval. A ellos nuestra gratitud por su esfuerzo en esta delicada encomienda.

Motivo de orgullo para la Fundación es la designación que el Presidente de la República, licenciado Vicente Fox Quesada, hizo en la persona de Julio Frenk como Secretario de Salud. Julio ha sido un personaje prominente en el desenvolvimiento de FUNSALUD: investigador residente en 1992-1994; miembro del Consejo Técnico Asesor entre 1992 y 1994, y Vicepresidente Ejecutivo de 1994 a 1998.

## **Finanzas**

Desde el inicio de nuestra gestión nos avocamos a enfrentar la difícil situación económica por la que atravesaba la

Fundación. En efecto, en octubre de 1999 el activo circulante alcanzó su nivel mínimo en su historia (poco más de un millón de pesos), mientras que actualmente este rubro llega a cerca de siete millones de pesos, sin contar el Fideicomiso de Expresidentes. En ese lapso el patrimonio pasó de cerca de trece millones de pesos a casi treinta y cuatro millones de pesos, en buena parte por la revaluación del edificio. Factor fundamental de esta recuperación ha sido el respaldo que han brindado quienes han tenido la responsabilidad de presidir el Consejo Directivo, de los integrantes actuales de este cuerpo colegiado y de los Asociados. De julio de 1999 a junio de 2001 sus aportaciones al patrimonio sumaron \$7 7652 500 pesos, que representan casi la mitad (49.5%) de todas las aportaciones directas al patrimonio que se han hecho en la historia de la institución. Tuvimos también el respaldo y comprensión del Gobierno Federal, a través de la Secretaría de Salud, mediante un donativo para el patrimonio por 3.5 millones de pesos. Nuestra gratitud a los entonces secretarios de Salud, Juan Ramón de la Fuente y José Antonio González Fernández, por sus gestiones para, en tiempos difíciles, hacer efectivo este apoyo.

Nuestro reconocimiento y gratitud a nuestro Presidente Fundador, Carlos Abedrop, por su iniciativa para establecer, en octubre de 2000, el Fideicomiso de Expresidentes con el propósito de dar sustento financiero al quehacer institucional. El Fideicomiso cuenta con un Comité integrado por los Expresidentes del Consejo Directivo y por don Manuel Arango, y su dirección está bajo la responsabilidad de Rubén Aguilar.

En julio del año pasado se dio a conocer la reapertura de las operaciones de *swaps* por parte de la Secretaría de Hacienda y Crédito Público. La Comisión Intersecretarial de Gasto Financiamiento aprobó la solicitud de FUNSALUD para participar en el Programa de Intercambio de Deuda Pública en Apoyo a Proyectos de Alto Impacto Social, con la au-

torización de una operación por quince millones de dólares por un periodo de cinco años. El programa está orientado a promover la cultura de la filantropía, de manera que las reglas para instrumentarlo precisan que los beneficios se liberen por el monto de los donativos recibidos. Desde el 7 de julio de 2000 —cuando se hizo público el programa— a la fecha, FUNSALUD ha recibido más de dieciséis millones de pesos para su patrimonio, algo más de once millones de pesos en donativos en moneda nacional, y cerca de millón y medio etiquetados para proyectos a cargo de la Fundación así como a favor de otras instituciones que abonan para liberar el beneficio de las operaciones de *swaps* correspondiente a esa cantidad. De ahí nuestro llamado para acrecentar la participación en la campaña patrimonial que hemos iniciado y para impulsar el flujo de donativos, ya sea de programas a cargo de la Fundación o en favor de terceros, instituciones de salud, públicas y privadas, y otras organizaciones de la sociedad civil de nuestro país.

FUNSALUD continúa siendo un vehículo eficaz para movilizar recursos de donantes nacionales y del extranjero en beneficio de la salud de los mexicanos. La administración de fondos ha sido uno de los factores principales de su éxito. Desde su establecimiento se han administrado 446 fondos por un total de 57.9 millones de dólares. Los donativos han provenido: del extranjero (61.2%), de diversos donantes nacionales (29.8%), y del gobierno federal y gobiernos estatales (9.0%). Éstos se aplicaron en favor de instituciones públicas de salud (35.2%), organizaciones de la sociedad civil (21.0%), los programas de la propia Fundación (35.7%), y de instituciones privadas (8.1%).

En un ejercicio de valoración se identificaron tres dimensiones económicas de la Fundación Mexicana para la Salud a fin de ponderar su capacidad para movilizar y aplicar recursos económicos a favor de la salud de los mexicanos, uno de sus principales logros.

La *Dimensión central* comprende los recursos que se aplican para asegurar una plataforma mínima de sustento a la realización de sus funciones sustantivas y adjetivas, auspiciadas directamente por su patrimonio integrado esencialmente por las aportaciones de los Asociados y el beneficio de los *swaps*, destinados al sustento de la infraestructura institucional y al apoyo a proyectos de interés que, a su vez, atraen fondos concurrentes. En total, la dimensión central de la Fundación ha significado, desde su establecimiento hasta junio de este año, un monto de cerca de 77.8 millones de pesos.

La *Dimensión programática* incluye a la dimensión central y comprende, además, los recursos que la Fundación recibe de diversas fuentes, distintas al patrimonio, para llevar a cabo sus programas. Los recursos de la dimensión central han permitido atraer, entre 1985 y junio de 2001, 125.6 millones de pesos para financiar proyectos de la Fundación, por lo que la dimensión programática representa recursos por 192.4 millones de pesos.

La *Dimensión amplia* incluye a la dimensión programática y comprende, además, los fondos que FUNSALUD administra, provenientes de donantes nacionales y extranjeros a favor de programas o proyectos que se llevan a cabo en distintas instituciones de salud y organismos de la sociedad civil. Se han captado a lo largo de la vida de la institución 169.0 millones de pesos en fondos de donativos nacionales e internacionales, por lo que en total, en su dimensión amplia, FUNSALUD ha movilizado 439.2 millones de pesos a favor de la salud de los mexicanos.

Ha sido posible multiplicar los recursos económicos aportados por los Asociados desde su creación, según se puede apreciar en las siguientes cifras:<sup>1</sup>

<sup>1</sup> Las cifras correspondientes son cambiantes en función de las aportaciones que se van recabando.

- Por cada peso aportado por los asociados se atrajeron 3.9 para el patrimonio institucional.
- Por cada peso del patrimonio aplicado a ciertos proyectos del interés directo de la Fundación, se captaron 10.1.
- Por cada peso aportado por los asociados se administraron 13.4 pesos en fondos depositados en FUNSALUD por donantes nacionales e internacionales, para impulsar diversos programas de salud.

La Fundación Mexicana para la Salud se sustenta tanto en una plataforma empresarial, conformada por sus Asociados, como en una estructura académica constituida por el personal que integra la Presidencia Ejecutiva y su equipo de consultores. La combinación de los dos elementos ha permitido establecer un efectivo vehículo de movilización de recursos para elevar el nivel de salud de la ciudadanía.

## **Propuesta FUNSALUD**

La Fundación Mexicana para la Salud se ha perfilado como centro de opinión crítica independiente en lo que concierne a cuestiones sociales y económicas de la salud, en especial en lo relativo a políticas y sistemas de salud. A principios de 2000 los cuerpos colegiados de la Fundación decidieron que se elaborara una propuesta sobre cómo continuar el proceso de reforma del Sistema Nacional de Salud. Durante el segundo semestre de 2000 se preparó el documento *Hacia un México más saludable*, que fue presentado en la reunión del Consejo Directivo celebrada en la Residencia Oficial de Los Pinos, el pasado 8 de mayo, con lo que, cabalmente, nos insertamos dentro del Artículo 26 Constitucional al sugerir cuestiones que podrían ser incorporadas en el Programa Nacional de Salud.

La propuesta ha tenido una amplia difusión en el medio académico y en la sociedad en general. Cabe destacar el seminario organizado por FUNSALUD para el programa académico de la Academia Nacional de Medicina, realizado el pasado 18 de abril, en el que los titulares de las instituciones del sector salud, el secretario de Salud y los directores generales de los Institutos Mexicano del Seguro Social y de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado junto con el Presidente Ejecutivo de FUNSALUD, discutieron sobre la reforma de salud que se vive en nuestro país. Recientemente se presentó el avance del proceso en la Asamblea Anual de la Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica. La propuesta apareció como uno de nuestros Cuadernos de *Análisis y Convergencia* y es accesible en nuestra página de Internet.

La propuesta de FUNSALUD se centra en seis estrategias relacionadas con la organización y el funcionamiento del Sistema Nacional de Salud. Cinco de ellas están incluidas en el estudio *Economía y Salud* elaborado por Frenk y colaboradores de 1992 a 1994. Su aplicación se considera viable en razón del camino que ya han abierto las medidas de reforma de la salud adoptadas en el pasado sexenio. Las estrategias se refieren a:

1. Explorar un seguro nacional de salud.
2. Separar el financiamiento de la prestación de los servicios de salud.
3. Abrir el sistema de salud a una prestación plural de servicios.
4. Dar incentivos a la participación del sector privado en el cuidado de la salud.
5. Crear un Fondo Nacional de Salud Pública, y
6. Consolidar la función rectora de la SSA en el Sistema Nacional de Salud.

## Colofón

La Fundación Mexicana para la Salud se perfila a una nueva etapa de desarrollo. Han pasado dieciséis años desde que un grupo de empresarios mexicanos tuvo la iniciativa de establecer una institución comprometida con la comunidad y con el país. Una buena proporción, más de la mitad, de quienes han sido sus Asociados han tenido el privilegio de formar parte de su Consejo Directivo y un puñado hemos tenido la enorme satisfacción de conducir sus trabajos. Hoy FUNSALUD se define como una institución singular en el universo de organizaciones de la sociedad civil en nuestro país y es reconocida por propios y extraños como una referencia para impulsar la moderna filantropía a favor de las causas sociales.

El futuro es promisorio. Podemos contribuir con nuestro esfuerzo, principalmente a través del Centro de Análisis Económico y Social y de la Unidad de Consultoría, a la continuidad de los procesos de reforma en nuestro país. Las tareas de la Red José Luis Bobadilla y de la Iniciativa SIDALAC nos proyectan al ámbito internacional para favorecer novedosas iniciativas en pro de causas específicas o en apoyo de los procesos de reforma en otras latitudes. Las empresas que han favorecido nuestros programas reiteran su compromiso para continuar con nuevas etapas de programas de filantropía corporativa que hemos impulsado, y nuevas empresas se acercan a nosotros para estudiar otras posibilidades. El advenimiento de la medicina genómica nos ha brindado la oportunidad de explorar la factibilidad de la participación del sector privado en el desarrollo de un Centro de Medicina Genómica que cambiará el paradigma de la prestación de la atención médica y de la salud pública en los próximos años. El interés de grupos académicos, de organizaciones de la sociedad civil, de donantes nacionales y del exterior para

constituir fondos en la Fundación a favor de la salud de los mexicanos es cada vez más creciente.

Estamos seguros de que las siguientes generaciones de Asociados y Consejeros del siglo XXI sabrán asumir el reto que significa consolidar y acrecentar la aportación de la Fundación Mexicana para la Salud en beneficio de la comunidad.



# Informe del Presidente Ejecutivo

---

Guillermo Soberón

La Fundación Mexicana para la Salud continuó este último año su labor a favor de la comunidad mediante las tres líneas de su quehacer institucional: el fortalecimiento de capacidades de personas e instituciones; como centro de opinión crítica independiente, y como prestadora de servicios de consultoría. FUNSALUD ha reiterado, con su quehacer, la misión que le asignaron sus fundadores: contribuir al avance científico y tecnológico y al estudio de políticas en materia de salud, mediante el impulso a la investigación, a la formación de recursos humanos de alto nivel y al desarrollo tecnológico, así como a contribuir en la atención de importantes problemas de salud y oportunidades que le ofrece su presencia en el escenario nacional.

El respaldo que nos han brindado los Asociados y Consejeros de la Fundación para superar la difícil situación que atravesábamos en 1999, nos ha permitido continuar nuestro trabajo en favor de la salud de los mexicanos.

## Quehacer fundacional

### *Fondo Nestlé en Nutrición Humana*

El Fondo Nestlé para la Investigación, la Enseñanza, el Mejoramiento y la Difusión de la Nutrición Humana en

México es el primer esfuerzo de filantropía corporativa desarrollado por FUNSALUD. En octubre se presentó la segunda edición del libro *Nutriología médica* y el libro conmemorativo *Doctor Joaquín Cravioto*. La primera edición de *Nutriología médica* tuvo dos reimpressiones y la segunda tiene un tiraje de 5 mil ejemplares. El libro conmemorativo del doctor Cravioto contó con colaboraciones nacionales e internacionales.

Las Becas Nestlé para residentes en el programa de formación de especialistas de nutrición del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán y de la Facultad de Medicina de la UNAM correspondientes a 2001 fueron asignadas a las doctoras Adriana Hernández Alarcón y Maite Kouri Espinosa; también fue promovido al segundo año de la especialidad el doctor Eduardo Orozco Chávez.

Se llevaron a cabo dos seminarios con los temas *Problemas de nutrición del preescolar y SIDA*; y este año se organizarán otros dos a realizarse en Monterrey y Veracruz, el primero sobre *Deficiencia de hierro en el niño*, con la participación de la Sociedad Mexicana de Salud Pública.

Este año se publican los resultados de la III Conferencia, celebrada en marzo de 2000, bajo el tema *Nutrición y funciones cerebrales* en la revista *Nutrition Reviews*. Está en preparación la IV Conferencia Nestlé que se celebrará en enero de 2002 con el tema *Inmunología intestinal, flora y estado de nutrición*, bajo la coordinación del doctor Alejandro Cravioto, Director de la Facultad de Medicina de la UNAM.

Está por iniciar un programa de difusión de contenidos de nutriología médica por medios de comunicación a distancia, en colaboración con la Asociación Mexicana de Facultades y Escuelas de Medicina. El programa contempla un sitio del Fondo dentro de la página de Internet de FUNSALUD; la consulta en línea de *Nutriología médica* en cada una de las bibliotecas de las facultades y escuelas de medicina; la difusión de noticias de seminarios, revisión bibliográfica y casos clínicos que organiza la especialidad de nutriología

clínica del Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán, y la organización de videoconferencias sobre temas selectos de nutriología médica.

Como continuación de una actividad realizada hace diez años, en septiembre próximo se realizará el *Segundo Seminario internacional sobre enseñanza de la nutrición en escuelas y facultades de medicina*, con participantes de Estados Unidos, América Latina y México. El objetivo es evaluar el programa de fortalecimiento de la enseñanza de la nutrición que el Fondo Nestlé ha desarrollado por espacio de ocho años.

Está por concluir la edición, en coedición con la Universidad Autónoma de Yucatán, de las *Memorias del Seminario internacional sobre mercadotecnia social*, celebrado en 2000 en Mérida, Yucatán. También está por salir a la luz una nueva versión del video *Yucatán: alimentación y salud*, dirigido a los líderes empresariales, académicos y el sector salud de Yucatán.

En 2001 se realizará la planeación y estudios preliminares de la encuesta de hábitos alimentarios y actividad física en Aguascalientes. Este estudio constituye la fase preparatoria para un programa de orientación alimentaria para la población del centro de México.

## ***Fondo Silanes***

Este año concluyó el apoyo a una investigación que se realiza en el Instituto Nacional de la Nutrición Salvador Zubirán sobre el tratamiento de personas diabéticas con medicamentos hipoglucemiantes, a cargo de Francisco Javier Gómez Pérez y Alfonso Gulías Herrero. El proyecto se refiere al control glucémico, sensibilidad a la insulina y secreción de la misma en pacientes con diabetes mellitus no dependiente de insulina y sobrepeso, tratados con metformin, glibenclamida y la mezcla de ambos.

Durante el año que se informa continuaron las labores del Centro de Información y Orientación al Paciente Diabético, bajo la coordinación de Mariano García Viveros. Se cuenta con una base de datos que comprende a 3 100 especialistas de las Sociedades Mexicanas de Nutrición y Endocrinología, Nefrología, Hipertensión, Angiología, Oftalmología, Medicina Interna y Rehabilitación, así como un número telefónico local (56-0772-51) y uno de larga distancia (01-800-7140-426). En apoyo a esta tarea se elaboraron y distribuyeron materiales informativos y educativos para médicos y enfermos: *Lo que usted debe saber sobre la diabetes mellitus*, *La piel del diabético*, *Diabetes e hipertensión*, *Diabetes y embarazo* y *Los cuidados de los pies*.

### ***Medicina genómica***

El esclarecimiento del genoma humano, dado a conocer en su primer borrador el 12 de febrero de este año, marca una oportunidad única para que nuestro país participe en la utilización del conocimiento y la tecnología derivados del mismo. La Fundación Mexicana para la Salud ha tenido la oportunidad de participar en el impulso de la investigación y la docencia relacionadas con el esclarecimiento. En efecto, desde 1999 viene trabajando un grupo integrado con representantes de la Universidad Nacional Autónoma de México, la Secretaría de Salud, el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología y FUNSALUD en un estudio de factibilidad para crear un centro de medicina genómica. El Presidente Ejecutivo de FUNSALUD coordina dichos esfuerzos. En las próximas semanas haremos entrega de los resultados a las autoridades de esas instituciones.

Asimismo, como Presidente Ejecutivo de FUNSALUD he sido invitado a participar en la Comisión Nacional para el Genoma Humano, establecida en octubre de 2000, y he sido

designado Secretario de este cuerpo colegiado que tiene la encomienda de conocer, armonizar y difundir políticas y acciones de dependencias e instituciones educativas y de salud, públicas y privadas, relativas a la investigación, desarrollo tecnológico, enseñanza, atención médica y, en general, todo lo que se refiere al conocimiento sobre el genoma humano y a su aplicación en beneficio de la población.

Durante el año se ha llevado a cabo una amplia labor de difusión de este importante tema que revolucionará el modelo de atención a la salud en los años por venir. En septiembre de 2000 Gerardo Jiménez, Claudia Tovar, ambos investigadores residentes de FUNSALUD, y el suscrito participamos en un simposio dentro de las Jornadas Anuales de la Academia Nacional de Medicina con el tema *Farmacogenómica*. En marzo de este año se llevó a cabo una *Reunión Internacional de Expertos sobre Derecho Genómico*, en colaboración con el Instituto de Investigaciones Jurídicas de la UNAM y la Secretaría de Salud. Asimismo, en abril de este año se realizó, por iniciativa del Vicepresidente José Carral y con la entusiasta participación de la Consejera María Luisa Barrera de Serna, una conferencia-comida que llevó por título *Posibilidades y retos de la medicina genómica*, dictada por Gerardo Jiménez. Al poco tiempo se llevó a cabo una serie de conferencias titulada *México en el umbral de la era genómica*, auspiciada por El Colegio Nacional, la Academia Nacional de Medicina y FUNSALUD, en las que intervinieron, además del suscrito, los doctores David Valle, Gerardo Jiménez Sánchez, Francisco Bolívar, Barton Childs y Julio Frenk. Adicionalmente, la página de Internet [www.cemegen.org.mx](http://www.cemegen.org.mx) contiene información y referencias sobre el esclarecimiento del genoma humano, así como los avances del proyecto.

Se tienen fundadas esperanzas de que este proyecto sea asumido por las instituciones participantes en la firma del convenio y, en los próximos años, el Centro de Medicina

Genómica sea una realidad en beneficio de la salud de los mexicanos.

### ***Desarrollo de recursos humanos***

Dentro del programa de Incubación de Talentos —auspiciado por la Secretaría de Salud, la Fundación Mexicana para la Ciencia, la Tecnología y la Educación (FUNED) y FUNSALUD— concluyeron, en abril de 2001, el entrenamiento de Manlio Fabio Márquez Murillo en estimulación cardíaca y ritmología en el Hospital Jean Rostand, de París, presentado por el Instituto Nacional de Cardiología Ignacio Chávez, así como los de Gady Sabicky Sirot y Nora Alicia Urraca Gutiérrez, ambos presentados por el Instituto Nacional de Psiquiatría Ramón de la Fuente, para profundizar en la clínica de los trastornos afectivos y la morbilidad psiquiátrica relacionados con el genoma humano, en la Universidad Rockefeller, en tanto que Hermes Ilarraza Lomelí, presentado por Cardiología, concluirá en julio su adiestramiento en rehabilitación cardíaca en el Centro de Rehabilitación de Seewis, en Suiza.

### ***Movilización social y académica para la salud***

Con el apoyo de GlaxoSmithKline funciona, desde 1997, el proyecto *Movilización Académica y Social en Educación para la Salud* para promover acciones de educación para la salud con la participación de organizaciones académicas y de salud. Se han apoyado más de 50 proyectos dirigidos a grupos de población de diferentes edades, escolaridad, género, niveles socioculturales y económicos y con diversas problemáticas de salud, mediante una amplia variedad de metodologías educativas con énfasis en la investigación-

acción participativa con la comunidad y diferentes tecnologías: videoconferencia, televisión vía satélite, Internet, radio, teatro guiñol, videos e impresos como libros, manuales, carteles, folletos, trípticos y revistas.

En octubre de 2000 se llevó a cabo una reunión de valoración de los trabajos apoyados por este programa, de la cual surgió la idea de establecer el *Premio GlaxoSmithKline-FUNSALUD en promoción y educación para la salud*. La iniciativa tuvo una amplia aceptación pues se recibieron sesenta y ocho trabajos provenientes de grupos en universidades, instituciones de salud, municipios y organizaciones de la sociedad civil. El premio fue otorgado a Andrés Randazzo por su trabajo *La evolución del estado nutricional de la población infantil*. Se otorgó también mención honorífica y reconocimiento al trabajo del Alberto Izunza Ogazón sobre *La capacitación-acción con promotores comunitarios de salud en Oaxaca*. Hubo, además, menciones honoríficas a otros diecinueve trabajos.

En el año que se informa el Grupo generó los siguientes materiales educativos:

- *Instrumento para la identificación de factores de riesgo para la salud integral en niñas y niños de 7 a 11 años de edad.*
- *Instrumento para la identificación de factores de riesgo para la salud integral en niñas y niños de 12 a 19 años de edad.*
- *Semiología de las enfermedades reumáticas.*
- *Enfermedades reumáticas. La rehabilitación al alcance de usted.*
- *Los accidentes de trabajo en México: antiguos problemas y nuevos desafíos.*
- *Catálogo de videos y multimedia de promoción y educación para la salud.*

- *Reumatismo sin artritis. Espondiloartropatías. Lumbalgia y ciática. Gota.*
- *Osteoartritis vs. artritis reumatoide.*
- *Niñez, adolescencia y género. Seminario Una propuesta desde la educación y la salud por la no-violencia.*

### ***Premios bienales FUNSALUD***

En noviembre de 2000 fueron entregados los Premios Bienales FUNSALUD a los siguientes trabajos:

- Premio Laboratorios Columbia en Dermatología a Lourdes Tamayo Sánchez por su trabajo *Eficacia terapéutica del interferón alfa 2-b en niños con hemangiomas gigantes que ponen en peligro la vida.*
- Premio Grupo Óptico Lux en Diabetes a Fernando Mendoza Morfín por el trabajo *Frecuencia de autoanticuerpos a la descarboxilasa del ácido glutámico en niños diabéticos mexicanos.*
- Premio Nadro en Infecciones Gastrointestinales otorgado a Susana López Charretón por el trabajo sobre células de rotavirus: *The VP5 Domain of VP4 can mediate attachment of rotaviruses to cells.*
- Premio Matilde M. de Santos en Salud Ambiental a Elvia Gallegos Neyra por su trabajo *Los efectos de la irrigación con aguas residuales sobre la calidad de las aguas subterráneas en México.*

Con lo anterior, treinta y cinco grupos de investigación y cuatro personajes de la medicina mexicana han recibido los Premios Bienales FUNSALUD.

Desde 1988 un destacado científico mexicano sustenta la *Conferencia Manuel Martínez Báez* que honra la figura de este sobresaliente sanitarista mexicano. La conferencia versa

sobre una cuestión de salud en México; los temas abordados se refieren a aspectos o problemas relevantes de la salud. Se han dictado doce conferencias; la correspondiente a 2000 se tituló *Afección viral múltiple: una novedad de la medicina*, a cargo del doctor Julio Sotelo Morales.

En febrero de este año se lanzó la convocatoria para los premios Alfonso Robinson Bours en Educación Médica, José Santos en Oftalmología, Grupo Carso en Trasplante de Órganos y Tejidos, Elías Sourasky en Desarrollo Institucional en Salud y Antonio López de Silanes Sr. en Promoción de Proyectos de Investigación en Diabetes. La convocatoria se cerró el pasado mes de junio y han sido convocados los jurados para dirimir los premios que serán entregados en el mes de noviembre.

### *México, por una vida sana*

El Club de Industriales de la Ciudad de México, la Clínica Mayo y FUNSALUD han unido sus intereses y capacidades para impulsar un programa educativo denominado *México, por una vida sana*. Desde su establecimiento en el año 2000 se han dictado las siguientes conferencias:

- Kevin Olden, *Alcoholismo, drogadicción y desórdenes alimenticios*, Club de Industriales, 15 de marzo de 2000.
- Kevin Olden, *Aspectos psicológicos en la práctica médica*, Instituto Mexicano de Psiquiatría, 17 de marzo de 2000.
- Julia Files, *Trastornos hormonales en la mujer*, Club de Industriales, 7 de junio de 2000.
- Iqbal Krishan y Thayne Larson, *Prevención de las enfermedades mortales silenciosas*, Club de Industriales, 18 de octubre de 2000.

- Iqbal Krishan y Thayne Larson, *Prevención de las enfermedades mortales silenciosas*, Instituto Nacional de Cardiología Ignacio Chávez, 19 de octubre de 2000.
- Paul L. Schnur y Patricia Ferrand, *Avances y retos de la cirugía plástica para el nuevo milenio*, Club de Industriales, 14 de marzo de 2001.
- Paul Schnur, *Reconstrucción de seno después de mastectomía*, Hospital Dr. Manuel Gea González, 15 de marzo de 2001.

## ***Publicaciones***

FUNSALUD ha publicado más de cincuenta títulos de libros, algunos de ellos en coedición con casas editoriales de prestigio. En 2000-2001 se publicaron los libros producidos por el Fondo Nestlé, los libros y folletos derivados del proyecto de movilización social y académica, los materiales relativos a Economía y Salud, la Red José Luis Bobadilla y los correspondientes a la Iniciativa SIDALAC, que se mencionan más adelante.

También se publicó el libro *Population Ageing in the Mexican Institute of Social Security: Health Policy and Economic Implications*, en coedición con el Instituto Mexicano del Seguro Social.

Otros dos libros fueron publicados por otras casas editoriales si bien se derivan de labor que lleva a cabo la Fundación. El primero, cuyo coautor es Pedro Arroyo, se refiere a las memorias del taller Nestlé de Nutrición, celebrado en 2000 previo a la Conferencia Nestlé, con el título *Nutrition and Brain*; el segundo es producto de Victoria Fernández, quien colabora en el Fondo Nestlé, sobre *Enfermería: una profesión de alto riesgo*.

Asimismo, se publicaron los siguientes títulos sobre el quehacer institucional:

- *Fundación Mexicana para la Salud. Informe bienal 1998-1999.*
- *Fundación Mexicana para la Salud. Visión 2001.*
- *Estatutos de la Fundación.* México, 26 de junio de 2000.
- *Cuadernos FUNSALUD 31 Sociedad y salud.* 14 Asamblea General de Asociados.
- *Cuadernos FUNSALUD 32 Conferencia Manuel Martínez Báez. Premios FUNSALUD 2000.*
- *Cuadernos FUNSALUD 33 Hacia un México más saludable.* Reunión del Consejo Directivo con el Presidente de la República.

El Centro de Documentación continúa su labor de apoyo a los grupos de trabajo de la Fundación, así como la atención a usuarios externos que consultan sus acervos. La página web de la Fundación en la dirección [www.funsalud.org.mx](http://www.funsalud.org.mx) continúa siendo visitada tanto por personas interesadas del país y del extranjero, en donde se ilustra a los visitantes sobre el quehacer institucional.

### ***Otras actividades***

Con objeto de mostrar formas de promover una mayor participación del sector privado en elevar el nivel de salud de la población, así como reforzar la mezcla público/privada a través de programas de investigación, de desarrollo de recursos humanos y de apoyos diversos, FUNSALUD organizó el simposio *El impulso del sector privado al cuidado de la salud: el caso GlaxoSmithKline*, celebrado el pasado mes de junio.

FUNSALUD organizó, en colaboración con la Facultad de Estudios Superiores Zaragoza de la UNAM, la *Tercera reunión de investigación en enfermería para el desarrollo humano y profesional*, celebrada a principios de junio pasado. La reunión

tuvo como propósito promover el desarrollo integral de las enfermeras en sus dimensiones humana, profesional y de investigación como estrategia fundamental para la superación del gremio, así como intercambiar experiencias.

Con el apoyo de GlaxoSmithKline se han fincado dos proyectos. El primero tiene como propósito elaborar un libro que muestre modelos para la implantación de proyectos productivos, de salud y de educación en América Latina. Se ha convocado a dieciocho grupos de trabajo de manera que puedan referirse seis experiencias exitosas o potencialmente exitosas. La obra está coordinada por el doctor Mariano García Viveros y se espera tener publicado el libro en el último trimestre de este año.

El segundo proyecto se lleva a cabo en colaboración con el Programa IMSS Solidaridad y tiene como propósito coadyuvar al mejoramiento de la salud y la nutrición de familias que habitan en la comunidad de Magdalena Peñasco, Oaxaca, mediante el desarrollo de una planta avícola y la valoración del impacto en el mejoramiento de la nutrición en la propia comunidad.

FUNSALUD ha podido incursionar en aspectos relacionados con la regulación sanitaria. A principios de año inició un proyecto para la protección de riesgos sanitarios bajo la coordinación de Roberto Ortega Lomelín.

El trabajo concluyó con la propuesta de creación de la Comisión Federal para la Protección contra Riesgos Sanitarios, que se emitió en el Diario Oficial el 5 de julio pasado.

## **Centro de opinión crítica**

El papel de FUNSALUD como centro de opinión crítica se destacó por la propuesta presentada a las autoridades del país para continuar con el proceso de reforma del Sistema Nacional de Salud, ya referida en el Informe del

Presidente del Consejo Directivo. La propuesta que fue dada a conocer en una reunión del Consejo Directivo con el Presidente de la República, el pasado 8 de mayo, se ha difundido a través del número 17 de *Economía y Salud. Cuadernos para el Análisis y la Convergencia*, en una edición especial y está disponible en la página electrónica de la Fundación.

### **CASEsalud**

En febrero de este año la Comisión Rectora acordó la creación del Centro de Análisis Económico y Social (CASEsalud), cuyo objetivo principal será brindar información e investigar sobre las implicaciones económicas de las políticas públicas que enfrenten el gobierno, las empresas, los trabajadores y las familias; la formación de recursos humanos para la salud y las decisiones dentro de la familia acerca de la división del tiempo y la asignación de otros recursos. Los alcances de las cuatro áreas de trabajo que integrarían el Centro son: Mercado laboral, finanzas y salud; Políticas públicas y salud; Desarrollo humano, equidad y salud, y Generación de recursos, relaciones interinstitucionales y comunicación social. Al frente del mismo se designó como directora a la doctora Felicia Knaul, con la colaboración, como coordinador de área del doctor Gustavo Nigenda.

CASEsalud participó en la organización y desarrollo de la Quinta Reunión de la Comisión sobre Macroeconomía y Salud, creada por la Organización Mundial de la Salud con el propósito de demostrar la relación positiva que existe entre la inversión en salud y el crecimiento económico. El evento se llevó a cabo en la Ciudad de México con la participación de especialistas internacionales y las máximas autoridades de la Organización Mundial de la Salud y de la Organización Panamericana para la Salud.

Se ha llevado a cabo una reorganización y una renovación del grupo Fonproesa con innovaciones de interés del sector empresarial. Se busca ofrecer un espacio donde el grupo selecto de personas, denominado Grupo Empresarial CASEsalud, pueda reunirse para discutir, estudiar y actuar sobre temas de coyuntura y otros estratégicos para el sector empresarial y para el sector salud; asimismo se les mantendrá al tanto de los planes y los avances de trabajo de CASEsalud. Habrá una serie de productos específicos como reuniones trimestrales, notas informativas, un boletín empresarial, reuniones académicas semestrales o anuales, encuestas de opinión, un seminario continuo de Economía y Salud.

### *Red José Luis Bobadilla*

FUNSALUD continuó con los trabajos de la Red Interamericana José Luis Bobadilla en Políticas de Salud.

Respecto del programa de becas para estudios de posgrado en el Instituto Nacional de Salud Pública, terminó la primera promoción, que inició en 1999, para tres estudiantes, dos de Colombia y uno de República Dominicana; están en preparación los becarios de la promoción 2000, adjudicados a dos estudiantes de Perú. Este año se lanzó la convocatoria para la promoción 2001-2003.

En septiembre de 2000 se llevó a cabo en la ciudad de Cartagena de Indias, Colombia, el Primer Foro Subregional de Liderazgo en Salud, en colaboración con la Asociación Colombiana de Salud, y que contó con la asistencia de treinta personas responsables de los servicios de salud de la Región Andina. Está en etapa de organización el Primer Foro Regional de Liderazgo en Salud, a realizarse de nueva cuenta en Cartagena de Indias, a finales de agosto de este año. Se está en pláticas con la Secretaría de Salud del Esta-

do de Jalisco para la realización del Segundo Foro Sub-regional, a celebrarse este año en la ciudad de Guadalajara, México.

Continúa la edición de la página electrónica del Núcleo de Acopio y Análisis de Información sobre Iniciativas de Reforma de los Sistemas de Salud en África, Asia y América Latina. La página tiene un nivel de consulta de quince mil visitas de cerca de cien países. Se publicaron los números 6, 7 y 8 del boletín *Informando y reformando*. La información del NAADIIR ha sido difundida en siete reuniones internacionales celebradas en Brasil, Ecuador, Estados Unidos, Canadá, Inglaterra y México.

En octubre de 2000 se llevó a cabo en FUNSALUD el Primer Taller de Cuentas Nacionales de Salud, con la participación de treinta y cuatro personas de distintos países de la región. El taller fue conducido por Patricia Hernández, consultora internacional, quien colaboró en FUNSALUD entre 1995 y 1999. El segundo taller se llevará a cabo, para países angloparlantes de la región, en agosto de este año, posiblemente en Barbados, también bajo la conducción de Patricia Hernández. Un tercer taller, éste en español, está previsto a realizarse en el mes de julio en Panamá.

Con la Escuela de Salud Pública de Harvard se está adaptando un instrumento para la evaluación del contexto político de las reformas de los sistemas de salud en la región. Una vez validado el material, se aplica en tres talleres. El primero se llevó a cabo en enero de este año en Santiago de Chile, con el tema *Salud y futuro*, y fue impartido por Thomas Bossert. El segundo taller será desarrollado en julio de este año en Jamaica y el tercero en agosto en Costa Rica.

El Instituto de Salud Carlos III del Ministerio de Sanidad y Consumo de España está llevando a cabo la adaptación del instrumento sobre el peso de la enfermedad tomando como base los ajustes derivados de los talleres celebrados

en noviembre de 2000 en Uruguay, en el Centro de Estudios de Economía y Salud, a cargo de Joaquín Pereira. El segundo taller sobre este instrumento se impartió en julio en Perú.

Quedan pendientes otros dos instrumentos: uno sobre la evaluación económica y el segundo sobre recursos humanos.

Se publicaron los dos trabajos ganadores del Premio José Luis Bobadilla correspondientes al año 1999, otorgados a José Luis Durán y Sonia Fernández, así como al Ministerio de Salud Pública de Guatemala. En agosto de 2000 se entregó el premio a Teresa Tono, de Colombia, por su trabajo sobre *Acceso a servicios de salud en Colombia: efectos del ingreso y la disponibilidad de proveedores sobre el uso de servicios en siete ciudades*. A principios de este año fue lanzada la convocatoria para este premio en la categoría de innovaciones en políticas de salud.

### ***Iniciativa SIDALAC***

En 1995 se estableció la Iniciativa SIDALAC para incidir, en América Latina y el Caribe, en la movilización de esfuerzos en contra de las epidemias de SIDA y de otras enfermedades de transmisión sexual.

Respecto de las redes de comunicación electrónica en América Latina y el Caribe, SIDALAC ha puesto en línea cuatro portales, uno en colaboración con el Instituto Nacional de Salud Pública (SEAL: SIDA y Economía en América Latina), otro en migración, un tercero en planificación estratégica (REDPES) y el cuarto con el Grupo de Referencia de ONUSIDA en Economía (URGE). Adicionalmente fue puesto en servicio un portal para el programa de Atención Integral y Ciudadanía en América Latina (ASICAL). En total FUNSALUD alberga seis portales individuales de América Latina y el Caribe, además del propio de SIDALAC.

Se mantienen en operación los sitios de Internet en español y en inglés de SIDALAC. Los sitios de la Iniciativa están por convertirse en portales dirigidos a ser sistemas gerenciales de conocimiento enfocados al impacto económico del VIH/SIDA en los sistemas de salud, pero además se incluyen temas como el acceso a anti-retrovirales, entre otros.

En el portal de SIDALAC se albergan las veintiún publicaciones científicas que se han producido en los últimos seis años, incluyendo publicaciones en español y en inglés.

Por lo que toca al desarrollo de herramientas para la estimación de flujos de financiamiento y gasto en VIH/SIDA bajo el marco de las reformas de los sistemas de salud y descentralización, se elaboró una Guía Técnica para la Ejecución de Cuentas Nacionales en VIH/SIDA, y se distribuyó en países de habla hispana que han participado en los proyectos. La guía se tradujo al inglés y se adaptó para los países del Caribe. Esta publicación además fue difundida en el sitio de Internet de SEAL-SIDA y Economía en América Latina.

SIDALAC con co-financiamiento de la Comisión Europea financia estudios de flujos de financiamiento y gasto en todos los países de habla hispana de América Latina y el Caribe, además de Brasil, Jamaica y Barbados.

Asimismo, se fortalecieron las redes técnicas en el impacto económico del VIH/SIDA y toma de decisiones en cuanto a la carga de la enfermedad del VIH/SIDA, las cuentas nacionales en VIH/SIDA y el mapeo político.

SIDALAC patrocinó la participación de los representantes de Argentina, Brasil, Costa Rica, Honduras y México en el seminario sobre *Mapeo político*, celebrado en Santiago, Chile, en enero de 2001.

Recientemente, en coordinación con la Escuela de Salud Pública del Instituto de Harvard se realizó en Acapulco el seminario *Evaluación del escenario político para políticas en VIH/SIDA (mapeo político)*, con la participación de veintiún repre-

sentantes de redes de organizaciones de la sociedad civil nacionales y latinoamericanas.

Se ha firmado el quinto contrato anual consecutivo entre el Programa Conjunto de las Naciones Unidas contra el SIDA (ONUSIDA) y FUNSALUD para la ejecución de la Iniciativa SIDALAC. Adicionalmente, se continúa el proyecto financiado por la Comisión Europea para la estimación de flujos de financiamiento y gasto en VIH/SIDA en países de América Latina y el Caribe, el cual se ha prorrogado para finalizar en febrero de 2003.

En el nuevo plan de trabajo de SIDALAC se fortalecerá también el desarrollo de análisis del entorno político en materia de políticas públicas en VIH/SIDA enfocado tanto a organizaciones de la sociedad civil como a programas gubernamentales contra el SIDA.

## **Consultoría**

En 1999 se inició el Programa de Fortalecimiento Directivo de los Servicios de Salud en el Instituto Mexicano del Seguro Social, cuyos trabajos concluyeron en noviembre de 2000; asimismo, se participó en la ejecución de dos proyectos complementarios: el relativo al Nuevo Modelo de Medicina de Familia, licitado a principios de 2001 y el de Operación del Fondo Complementario de Inversión. En los dos primeros proyectos las propuestas de la Fundación obtuvieron el primer lugar dentro de una competencia internacional, mientras que en el tercero fue adjudicado directamente a FUNSALUD gracias a su comprobada experiencia internacional en el tema. Estas consultorías tuvieron una amplia proyección y trascendencia, tanto por los temas como por su aportación al programa de reforma y modernización del IMSS. Con el propósito de coordinar estos proyectos se establecieron oficinas de la Fundación en las calles de Hamburgo, en las cer-

canías de las oficinas de la Subdirección de Prestaciones Médicas del IMSS.

El *Programa de fortalecimiento directivo* comprendió la capacitación de 3 806 directivos de todos los niveles. Implicó el uso de una metodología innovadora que estimula la capacidad en la toma de decisiones mediante el análisis de la situación y la discusión en grupos multidisciplinarios, creados en cada una de las Áreas Médicas de Gestión Desconcentrada ubicadas en todo el país. Se editaron 4 mil cuadernos temáticos cada quince días; se imprimieron 16 números con cerca de 6 mil artículos técnicos; en total sumaron 60 mil los volúmenes impresos y distribuidos. También se impartieron veinticuatro conferencias, ocho de ellas diseñadas para un tronco educativo común y ocho específicas para el nivel central, y otras ocho para el operativo. Estas actividades se grabaron en video y se distribuyeron a todos los grupos multidisciplinarios. Funcionaron 144 grupos multidisciplinarios de discusión conducidos por los facilitadores contratados y capacitados previamente por la Fundación. El proyecto tuvo un presupuesto de 7.1 millones de dólares. Fue coordinado por el doctor Luis Peregrina, apoyado por los doctores Francisco Hernández, Jorge Burguete, Pedro Barud, Aníbal Ramírez Tena, Ezequiel Paz y José Arturo Ruiz.

El proyecto de *Modelo de medicina de familia*, también de importancia estratégica por ser la base de la atención al usuario, estuvo dirigido a apoyar su instrumentación que representa un cambio en la forma de operar la prestación de servicios en el primer nivel de atención. El proyecto fue conducido por José Villasana Díaz. FUNSALUD tuvo a su cargo el desarrollo de puntos específicos relacionados con el sistema de información, la organización gerencial y los procedimientos de difusión entre el personal, los usuarios y los patrones de este modelo de atención.

El tercer proyecto, *Fondo complementario de inversión*, tuvo como finalidad apoyar al Instituto en el diseño de mecanis-

mos y en la capacitación de personal para la adquisición racional del equipo complementario que pudiera requerir las unidades de salud. Este proyecto contribuyó a fortalecer los criterios y mecanismos para la administración desconcentrada. Fue conducido por Guerra Gómez.

En abril de 2001 a solicitud de Merck Sharp & Dome se organizó un seminario para directivos y responsables regionales de esa empresa sobre las tendencias de reforma y modernización del sistema de salud en México y los componentes del programa respectivo puesto en práctica por el IMSS. Participaron Luis Peregrina, Carlos Cruz, Héctor Aguirre Gas y Gregorio Martínez Narváez.

# Palabras del Presidente del Consejo Directivo

---

Ernesto Rubio del Cueto

En primer lugar deseo dejar constancia expresa de nuestro más profundo agradecimiento a usted señor Presidente por abrirnos las puertas y recibirnos en esta casa de los mexicanos, lo que nos brinda la única y extraordinaria oportunidad de establecer con usted un diálogo abierto y constructivo, de plantearle nuestras propuestas para mejorar el sistema de salud, tal y como lo hicimos en el mes de mayo.

Y ahora deseo informarle sobre las labores filantrópicas que los empresarios, aquí presentes, hemos realizado para mejorar la salud de nuestros compatriotas, colaborando con ello a los amplios objetivos de su gobierno en temas sociales y prioritarios para el país.

Su participación en esta ceremonia formal de clausura de nuestra Décimo Quinta Asamblea, así como la presencia del Secretario de Salud y de miembros de su Gabinete, constituye un verdadero estímulo para continuar con el desarrollo de nuestra actividad filantrópica. Ello da lugar para refrendarle a nombre de mis compañeros empresarios y del cuerpo técnico de la Fundación, que redoblabamos nuestros esfuerzos para coadyuvar con su gobierno en la magna tarea de propiciar una mejor salud para nuestros compatriotas.

Las organizaciones de la sociedad civil como nuestra Fundación son, en el más amplio sentido y concepto, agentes de movilización de recursos y capacidades de la comu-

nidad en beneficio de la propia comunidad, y constituyen una expresión auténtica y espontánea de la responsabilidad y solidaridad social de sus afiliados, con el objeto de realizar tareas en pro del bien común, que en México debemos alentar dada la magnitud de los problemas y retos que encaramos para superar la pobreza por los rezagos existentes en la educación y en la salud.

Usted mismo, señor Presidente, ha reconocido el papel que nos toca jugar en el desarrollo nacional. De esta manera participativa y democrática se conformó el Plan Nacional de Desarrollo y, en especial, el Programa Nacional de Salud para el periodo 2001-2006.

Compartimos los valores que sustenta su política social y de salud en cuanto a buscar formas para propiciar una mayor equidad, una mejor calidad y una defensa ante los riesgos financieros que van en contra del principio constitucional del derecho a la protección de la salud.

La Fundación ha sido un buen ejemplo de cómo mejor aprovechar la mezcla público-privada en materia de salud, cómo sumar el talento empresarial y sustentar su labor en un sólido soporte académico para mejor cumplir su cometido.

Y en este contexto reconocemos la efectiva labor del Secretario de Salud para convocar a la sociedad civil a participar en la integración del Programa de Salud aludido, que será en los próximos cinco años el marco de referencia para orientar nuestra trascendental labor filantrópica.

De 1985 a 2001 la vida de la Fundación ha estado plagada de retos y logros que, en cierta medida, han contribuido al avance del sistema de salud en México, y nuestra experiencia ha sido también referencia para otras naciones de América Latina. Quizá uno de los logros más significativos radica en el conjunto de personalidades que se ha unido al cometido de la Fundación.

Con el ingreso de los nuevos miembros que acabamos de incorporar con la aprobación de nuestros asambleístas, la

Fundación ha dado cobijo a la participación de más de doscientos empresarios de las más diversas ramas de la economía del país, todos amigos suyos, comprometidos con nuestro país y de numerosas empresas nacionales que nos apoyan en forma permanente para el logro de nuestro compromiso ante México.

Y a nosotros nos ha tocado, en los últimos dos años, servir a la Fundación con entusiasmo y con entrega para consolidar su prestigio y acreditar ante la sociedad que sigue siendo viable y posible el noble proyecto que iniciaron nuestros fundadores hace dieciséis años.

En forma resumida podría señalar que las actividades más relevantes de la Fundación –que se describen ampliamente en el informe que rendí a los señores asambleístas–, han sido las siguientes:

Nuestra contribución al desarrollo de recursos humanos de alto nivel se constata en los resultados de nuestros programas de repatriación de científicos mexicanos, de apoyo a la realización de tesis de grado sobre problemas de interés para el sistema de salud, y el entrenamiento de investigadores en instituciones de alto prestigio internacional.

Hemos explorado la posibilidad de actuar en una docena de campos específicos de la salud y, tras un minucioso proceso de selección con base en estudios del estado del arte, hemos desarrollado líneas de apoyo a la investigación en infecciones gástricas y entéricas y la salud materno-infantil.

FUNSALUD ha sido plataforma para el impulso a la filantropía corporativa por la cual empresas empeñadas en su compromiso social canalizan recursos a favor de causas sociales. Y tal vez ahora nuestro proyecto más importante con este patrocinio que hemos logrado lo constituye la investigación sobre el genoma humano.

En FUNSALUD estamos plenamente convencidos de que la educación y la promoción para la salud son pilares fundamentales para el mejor desempeño de los sistemas de

salud. De ahí que, con el apoyo de empresas principalmente del ramo farmacéutico, hayamos impulsado proyectos de esta naturaleza que han generado diversidad de instrumentos para el mejoramiento de conductas saludables en diferentes grupos de la población, aplicando distintas metodologías educativas y con impactos significativos en la misma.

Un grupo destacado de asociados hemos estado proclives a reconocer, mediante premios bienales, el trabajo de científicos mexicanos en distintos campos de la investigación y el desarrollo institucional en salud.

Nuestra producción editorial es muy apreciada en el campo de la salud y hemos logrado producir más de cincuenta títulos.

Una de las aportaciones que más orgullo nos da es la que hemos hecho en el campo de la interacción que hay entre la economía y la salud.

Una larga tradición que data de 1988 nos ha llevado a organizar y a realizar estudios, seminarios, análisis y debates; a construir y mantener bases de datos sobre el peso de la enfermedad y las intervenciones costo-efectivas; a desarrollar metodologías y técnicas para sustentar instrumentos de reforma; a constituir, en fin, una importante infraestructura de especialistas y analistas.

La Fundación ha podido aportar, mediante sus propuestas en este campo, su talento al proceso de reforma del Sistema Nacional de Salud.

La Fundación ya es reconocida nacional e internacionalmente como un organismo consultor en aspectos relacionados con el mejoramiento de los sistemas de salud y hemos podido realizar veinticinco proyectos de asesoría para servicios de salud en algunos estados de la República, en especial un importante proyecto para fortalecer la capacidad gerencial en los mandos directivos de los servicios de salud del Instituto Mexicano del Seguro Social, y hemos apoyado en sus programas de salud a cinco países hermanos de

América Latina.

No revelo nada confidencial, pero hemos hecho una importantísima propuesta a fin de que los hospitales de Pemex logren la calidad total.

Finalmente, FUNSALUD ha sido un eficiente agente de movilización de recursos nacionales e internacionales a favor de la salud de los mexicanos, actividad que reforzaremos y actualizaremos de acuerdo a las necesidades del país durante su trascendental mandato.

Señor Presidente:

Al habernos distinguido con su presencia en este acto reafirmamos el compromiso que hace dieciséis años estableció la Fundación Mexicana para la Salud ante el Gobierno de la República: ser una institución privada al servicio de la comunidad. Ocho generaciones de consejos directivos, cuadros directivos y de analistas, programas y proyectos con alto impacto social, recursos nacionales e internacionales, voluntad, tiempo y, sobre todo, el compromiso de empresarios mexicanos así lo acreditan, así lo subrayan.

Estoy seguro de que la Fundación Mexicana para la Salud entrará ahora, bajo la conducción de nuestro querido amigo, Antonio López de Silanes, en una nueva etapa de desarrollo y creatividad en bien de nuestro país.

El futuro es promisorio, tenemos la certeza de que seguiremos contribuyendo a que el Sistema Nacional de Salud sea un instrumento de democratización, de equidad y seguridad financiera ante los riesgos y oportunidades de la dinámica demográfica, epidemiológica y social que se avecina.

Para finalizar, deseo señalar que ha sido un verdadero privilegio presidir y servir a la Fundación en estos últimos dos años y también expresar a todos mis amigos y empresarios que me acompañaron en sus diversos órganos rectores y operativos, así como al cuerpo técnico y administrativo de la Fundación y al doctor Soberón, mi amplio agradecimiento por su apoyo y eficaz labor en bien de nuestro país.



# Palabras del Presidente entrante del Consejo Directivo

---

Antonio López de Silanes

La Asamblea General de Asociados de la Fundación Mexicana para la Salud me ha encomendado presidir el Consejo Directivo para el periodo 2001-2003. Agradezco la distinción y con entusiasmo acepto la responsabilidad.

En esta tarea no estaré solo; un conjunto de empresarios líderes en su campo, han aceptado nuestra invitación para asumir las funciones que tendrán encomendadas las Vicepresidencias, el Consejo en pleno y sus Comités.

Nuestra gratitud y reconocimiento a Ernesto Rubio del Cueto y a quienes le respaldaron en su tarea al frente del Consejo Directivo; a los que continúan en estas funciones mi agradecimiento por reiterar su compromiso ante la Fundación y ante la sociedad, a los Expresidentes de FUNSALUD que nos han brindado su confianza y respaldo. Deseo expresar un agradecimiento especial a Guillermo Soberón y su grupo de colaboradores, a Julio Frenk por su apoyo de muchos años. A mi familia, a mis colaboradores y al Grupo Gen.

La responsabilidad es grande. FUNSALUD es una institución fortalecida en todos los sentidos; rica en programas y proyectos con un alto impacto social; fuerte por su infraestructura académica; firme en sus compromisos y capacidades para acrecentar la filantropía corporativa; con una alta proyección en el mejoramiento de los sistemas de salud público, social y privado con potencialidades para seguir

contribuyendo al mejor desempeño del Sistema Nacional de Salud en su conjunto.

Quisiera plantear mi primer mensaje en dos direcciones: la primera hacia el interior de la Fundación, a sus Asociados y colaboradores; la segunda hacia su labor en apoyo a la salud de los mexicanos.

El fortalecimiento institucional que buscamos se cifrará en el compromiso conjunto de quienes conformamos a la Fundación, todo el plantel de Asociados y quienes integran la Comisión Rectora y el Consejo Directivo, las empresas y organismos que apoyan nuestros programas, el personal profesional de la Presidencia Ejecutiva.

Primero, les pido a los asociados un respaldo en todo sentido para que FUNSALUD continúe siendo una institución ejemplar de la filantropía mexicana. Por ello requerimos su apoyo económico para que mediante sus aportaciones anuales voluntarias sostengan el quehacer institucional. Además de lo más valioso, su talento y el tiempo que siempre han brindado a la Fundación.

Segundo, buscaremos que los programas que lleva a cabo la Fundación, que además de que se traduzcan en logros de beneficio a la sociedad se basen en una estructura de fondeo autónoma a la Fundación en sí generando un margen que contribuya a la sustentabilidad institucional.

Tercero, estamos seguros de que la mayor apertura que el gobierno de la República ha dado para lograr una participación más comprometida de la sociedad civil en las tareas de gobierno será palanca en nuestro quehacer institucional. Mantendremos, como siempre, nuestra autonomía y capacidad de opinión hacia las tareas de gobierno que, desde siempre, ha tenido la Fundación Mexicana para la Salud.

Cuarto, habremos de buscar un mayor acercamiento con todos nuestros Asociados. Nos proponemos tener reuniones con grupos pequeños en las cuales podamos brindarles mayor información sobre nuestra labor y estar atentos a

propuestas e iniciativas de filantropía que puedan ser canalizadas por la Fundación. Estableceremos un programa para acrecentar nuestra presencia y vinculación con los Capítulos estatales y regionales de FUNSALUD.

Cinco, FUNSALUD ha mantenido desde siempre una estrecha vinculación con el sector médico. Nos proponemos reforzar y apoyar a nuestro muy distinguido Consejo Técnico Asesor. Habremos de redoblar los esfuerzos para tener un programa que genere una mayor interacción con la comunidad médica: con las academias y los cuerpos colegiados y gremiales, en forma destacada con la Academia Nacional de Medicina con quien, desde siempre, mantenemos estrechos vínculos. Con hospitales y otras instituciones prestadoras de servicios, con la industria farmacéutica y otras proveedoras de insumos, con aseguradoras, y en especial con las especializadas en salud; con el médico mismo.

Habremos de ser creativos para reafirmar la presencia de la comunidad médica del país en nuestro quehacer cotidiano. Nos proponemos informar periódicamente de los avances. En lo externo, nuestra labor continuará siendo congruente con las políticas y prioridades nacionales.

Los tiempos modernos requieren un nuevo orden social de manera que podamos arribar hacia una sociedad más justa, toda vez que hemos avanzado en forma significativa hacia la democracia.

Las nuevas formas de administrar el desarrollo económico deberán ser un medio para enfrentar los retos que la política social, definida por el gobierno, ha marcado en la materia y se ha establecido en las directrices fijadas por el Secretario de Salud: ser más equitativa, tener mejores niveles de calidad y superar los riesgos financieros en salud.

La Fundación habrá de continuar siendo altamente propositiva para elevar sus sugerencias a la sociedad, a la comunidad médica y a quienes toman las decisiones.

Valga mencionar algunas áreas en las que podríamos contribuir:

Primero. Estamos firmemente convencidos de que la prevención es la medida más efectiva para elevar los niveles de salud y mejorar las condiciones de vida de la población. De ahí el énfasis que habremos de poner en nuestros programas de Educación para la Salud.

Segundo. Debemos explorar las posibilidades para que los recursos financieros fluyan hacia iniciativas para aplicar los beneficios del programa de apoyo a las microempresas del gobierno de la República en el campo de la salud, con énfasis en las áreas rurales y marginadas.

Tercero. México debe superar la dudosa distinción de contar con uno de los respaldos económicos gubernamentales más bajos en apoyo a las tareas de las organizaciones de la sociedad civil, según lo demuestra un estudio internacional reciente realizado por la Universidad Johns Hopkins. Pugnaremos por explorar modalidades para canalizar recursos gubernamentales más cuantiosos a organizaciones de la sociedad civil en el campo de la salud, mediante intervenciones de apoyo técnico y económico a programas validados y correspondientes con las prioridades nacionales de salud, por un tiempo predeterminado, con criterios de sustentabilidad que garanticen su continuidad en el tiempo y la transparencia en el manejo de recursos.

Cuarto. FUNSALUD continuará aportando su capacidad de convocatoria ante las organizaciones sociales de salud y ante la comunidad médica para organizar fuerzas de trabajo que apoyen, a través de servicios de consultoría, el mejoramiento a la atención a la salud, tal como fue el caso de nuestro apoyo a un programa del Instituto Mexicano del Seguro Social y a varios estudios realizados para gobiernos latinoamericanos.

Quinto. Debemos generar iniciativas que contribuyan a las nuevas etapas de los procesos de reforma en las institu-

ciones del sector para el fortalecimiento de los sistemas estatales y locales en la materia, y también para el mejor desempeño de los servicios de salud que brindan el sector privado y el social en nuestro país, mediante el reforzamiento de nuestro Centro de Análisis Social y Económico en Salud (CASEsalud) y en estrecha colaboración con las instituciones académicas del país y del mundo.

Sexto. Reafirmamos nuestra participación con la Universidad Nacional Autónoma de México, la Secretaría de Salud y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología para impulsar el desarrollo de la medicina genómica en nuestro país, proyecto de profundo impacto para la ciencia en el país, su investigación en salud y salvaguarda de las características genómicas de los mexicanos.

Séptimo. Habremos de reforzar una de las características del trabajo de FUNSALUD: actuar en alianza o consorcio con otros participantes para promover y plasmar iniciativas de programas de acción concretos sobre problemas específicos de salud que puedan tener apoyo empresarial.

En nuestro origen somos un grupo de empresarios firmemente convencidos de nuestra responsabilidad social; muchos nos encontramos presentes en este recinto porque estamos plenamente convencidos de acrecentar la filantropía a favor de la salud para avanzar en la equidad y la justicia social.

Señor Presidente:

La Fundación Mexicana para la Salud inicia una nueva etapa de su desarrollo en la cual empeñamos nuestro compromiso para continuar con la responsabilidad social que asumió hace poco más de dieciséis años.

México ha cambiado significativamente. Más mexicanos y mexicanas conviven en el territorio y más allá de las fronteras; comparten y enfrentan graves problemas económicos, culturales, políticos y sociales.

Se ha reconocido que los esfuerzos no son suficientes ante la lacerante y vergonzosa pobreza extrema que abate a muchos compatriotas, con sus secuelas en salud, educación, nutrición y oportunidades para enfrentar con éxito la vida, lo que requiere el concurso de todos para superarla.

Usted nos ha convocado a sumar nuestro esfuerzo para enfrentar el futuro y construir un nuevo México.

La sociedad y el gobierno han cambiado sus relaciones. Hoy la apertura democrática se ha mostrado en las urnas y en los procesos de participación en los asuntos públicos. Los poderes de la Unión se fortalecen en lo interno y maduran las relaciones entre ellos. Ya no somos una economía protegida y ajena al entorno internacional. Participamos en los diversos mercados del mundo y acrecentamos nuestra capacidad competitiva.

La sociedad es cada vez más participativa en la atención y solución de los problemas que le afectan, y los empresarios estamos cada vez más involucrados con las causas sociales, prueba de ello es la proliferación del número de organizaciones de la sociedad civil y de organizaciones de base comunitaria que se multiplican a lo largo y ancho del país.

Ese nuevo México avanzará hacia un propósito común, en armonía y con la entrega de todos.

Tenga la seguridad de que la Fundación Mexicana para la Salud mantendrá y acrecentará su compromiso con México y los mexicanos.

# Palabras del Secretario de Salud

---

Julio Frenk Mora

Antes que nada deseo felicitar a la Fundación Mexicana para la Salud por su Décima Quinta Asamblea, y particularmente a Ernesto Rubio del Cueto por una brillante gestión durante la cual ha llevado a FUNSALUD a nuevas alturas. Al mismo tiempo le deseo a Antonio López de Silanes el mejor de los éxitos en esta nueva encomienda que se viene a sumar a su ya muy larga trayectoria en la filantropía, especialmente a través de su labor en el Grupo *Estudios del Nacimiento* que ha hecho aportaciones trascendentales a la salud infantil en nuestro país.

La última vez que nos reunimos en Los Pinos con el señor Presidente se me dio la oportunidad de compartir con ustedes el proceso que estábamos llevando a cabo para la elaboración del Programa Nacional de Salud. En ese entonces FUNSALUD presentó los resultados del estudio intitulado *Hacia un México más saludable*. Y quiero decirles con gran satisfacción a todos los Asociados que los resultados de ese estudio fueron muy valiosos para la integración del Programa Nacional de Salud.

El programa se basó en una amplísima consulta ciudadana, que además de haber realizado un altísimo número de foros en todas las entidades de la República utilizó ese innovador programa que instituyó el Presidente Fox de los Buzones Mande, así como las páginas de Internet tanto de la Presidencia como de la Secretaría.

En total se recibieron más de 30 mil propuestas para la conformación del Programa Nacional de Salud. Y de ellas, la propuesta de la Fundación Mexicana para la Salud fue, sin duda, de las más valiosas. Éste fue el primero de los programas sectoriales emanados del Plan Nacional de Desarrollo que fue presentado por el Presidente de la República el pasado 5 de julio en la comunidad de Oxchuc, Chiapas. Dicho escenario fue elegido de manera deliberada para subrayar el compromiso fundamental de este gobierno con la salud y el bienestar de los pueblos indígenas.

A la vez que se presentó el Programa Nacional de Salud, que es el documento rector de las políticas nacionales de salud para los próximos años, también se puso en marcha un programa que el Presidente había anunciado unos meses antes: el Programa de Salud y Nutrición para los Pueblos Indígenas. Y en esa ocasión por primera vez también se inició la distribución de un suplemento nutricional hecho en México adaptado a las necesidades nutricionales específicas de nuestras comunidades indígenas.

Y este hecho fue el marco para que el Presidente Fox subrayara un concepto que en mi opinión contiene una semilla visionaria de lo que debe ser el papel del Estado en el siglo XXI. Ahí, en Oxchuc, el Presidente se refirió al concepto de la seguridad integral.

No cabe duda alguna de que todas las encuestas nos revelan que la preocupación central de los ciudadanos es el de la seguridad, pero tenemos que ampliar los márgenes. Ciertamente la seguridad física, la seguridad pública del ciudadano es de la mayor importancia, y nosotros en el sector salud lidiamos muchas veces con las consecuencias de esa falta de seguridad pública cuando un ciudadano es agredido y es víctima de la violencia.

Pero además del concepto tradicional de la seguridad territorial, de la seguridad nacional, el Presidente en Oxchuc introduce un concepto más amplio de seguridad humana.

Y creo que es ahí donde el tema de la salud y de la participación social que encarna FUNSALUD se vuelve realmente trascendente. La seguridad es, además de vivir en un régimen y en un estado de derecho, la seguridad de que no vamos a enfermarnos o a morir innecesariamente.

En México ha habido un esfuerzo sostenido para erradicar enfermedades tan serias como la viruela o la poliomielitis. El que en México no haya viruela es una fuente de seguridad, el que los padres de familia de México no tengan que preocuparse porque sus hijos se enfermen de poliomielitis es una fuente de seguridad.

Me da mucho gusto anunciar ante esta comunidad de empresarios y de médicos, y ante el Presidente de la República, que recientemente recibimos una notificación de la Organización Mundial de la Salud en la que se nos comunica que México ha sido eliminado de la lista de países con cólera, puesto que oficialmente se considera que este problema ha sido controlado. Esto representa una fuente de seguridad para la población de que no va a enfermarse de este terrible mal. Es además una fuente de certeza que va a tener efectos muy positivos en el comercio internacional de nuestro país y en la industria turística. Esto muestra cómo este concepto más amplio de seguridad es muy importante.

Asimismo, estamos ya teniendo resultados iniciales de la Cruzada Nacional por la Calidad de los Servicios de Salud: empiezan a disminuir los tiempos de espera, empieza a mejorar el surtimiento de recetas. Contamos con evidencia numérica de cómo vamos ganando terreno en este aspecto. Sin duda es una fuente de seguridad para el ciudadano saber que va a llegar al establecimiento de salud y que la calidad que va a encontrar es tal que va a tener más probabilidades de mejorar que de seguir enfermo.

Por otro lado, el próximo mes iniciamos los proyectos piloto del Seguro Popular de Salud, cuyo objetivo es justamente darle seguridad financiera a los ciudadanos.

En México se ha avanzado muchísimo por la vía de la seguridad social en proteger a más de la mitad de la población, pero a la población que está en el sector formal de la economía. En el sector informal sigue habiendo entre dos y tres millones de familias que cada año se empobrecen por atender su salud. Y creemos que darle a las familias mexicanas la seguridad de que en el caso de una enfermedad grave o de un accidente no van a tener, además de la tragedia de la enfermedad, la tragedia del empobrecimiento, es una parte central de esta visión integral de la seguridad.

Así pues, en el planteamiento sobre salud integral que hizo el Presidente en Oxchuc, Chiapas, vemos claramente cómo se acomodan los temas de la salud. Y creemos que con esa visión de darle a los ciudadanos una seguridad humana integral vamos ir en los próximos años teniendo resultados muy concretos que permitan a los mexicanos sentir que viven en una sociedad en la que el gobierno está atento y preocupado por sus necesidades más fundamentales.

Este trabajo no lo puede hacer el gobierno solo, es un trabajo que requiere del concurso fundamental de la sociedad civil, y no hay duda de que en el campo de la salud la Fundación Mexicana para la Salud ha marcado la frontera además de elevar el estándar de la expectativa de la filantropía.

Creo que la labor de la Fundación ha sido muy importante no solamente en sus propios términos, que son ciertamente trascendentales, sino también porque le muestra al resto de la sociedad lo que es posible cuando grupos de empresarios deciden unir sus esfuerzos y actuar colectivamente a favor de un problema muy específico, en este caso los problemas de salud.

Por ello me congratulo de que hayamos tenido esta nueva oportunidad de reunirnos con el Presidente para que vea el avance de esta noble institución que ha mostrado ser

FUNSALUD, además de poder renovar nuestros votos para que la Fundación, con su nuevo Consejo Directivo, siga su marcha de apoyo a las políticas de salud de México.



# Mensaje del Presidente de la República

---

Vicente Fox Quesada

Bienvenidos a su casa, Los Pinos. Nos da muchísimo gusto recibirlos, sobre todo con un tema tan trascendente como es el de la salud y en una alianza estratégica –diría yo– que es la que existe entre la Fundación Mexicana para la Salud y las propias instituciones de salud del Gobierno Federal.

Hace apenas tres meses tuve el privilegio de reunirme con ustedes para analizar los retos, las oportunidades y las perspectivas de desarrollo para nuestro país en esta vital materia: la salud.

El México sano y vital que estamos empeñados en construir nos exige enfrentar tres grandes retos: el de la equidad, el de la calidad y el de la protección financiera, ejes del Programa Nacional de Salud, derivado del Programa Nacional de Desarrollo.

Para hacer más equitativo nuestro sistema de salud es prioritario superar los rezagos que afectan de manera específica a los sectores más pobres de nuestra sociedad: los mexicanos que viven en las comunidades rurales marginadas, en las comunidades indígenas y en la periferia de las ciudades.

Ahí tenemos que actuar de manera muy focalizada, estratégica, prioritaria, con acciones eficaces y financieramente viables porque los marginados se ven afectados lo mismo por enfermedades producto de la insalubridad y la desnutrición, que por padecimientos característicos de la vida moderna y de las sociedades desarrolladas.

Por otra parte, debemos garantizar atención médica de calidad para todos los mexicanos, más allá de su situación económica o del lugar en que vivan en el país . Estamos hablando de que todos dispongamos de servicios esenciales de salud y todos seamos atendidos por personal capacitado, con atención de calidad.

Mejorar la calidad es, pues, asegurar que exista el abasto suficiente de medicamentos para los pacientes, que los tiempos de espera para una consulta o una intervención sean razonables y que el trato que reciban los enfermos y sus familiares sea de pleno respeto a su dignidad.

Estamos trabajando duro en estos aspectos, reformando los servicios públicos de salud —tanto en lo técnico como en lo humano— para que los pacientes reciban el trato profesional cálido, respetuoso y de calidad que merecen.

A pesar de que el acceso a la atención médica está consagrado como un derecho constitucional, es todavía un lujo para muchos mexicanos el acceso a la salud.

La falta de un sistema universal de seguridad que abarque a toda la población, hace que a menudo las familias tengan que optar entre atender sus problemas de salud o preservar su patrimonio económico, de por sí raquítico.

El compromiso de mi gobierno es establecer un Seguro Popular que se vaya extendiendo paulatinamente a toda la población, a fin de garantizar que para el año 2006 estén cubiertas por él todas aquellas familias que no se encuentran afiliadas a una institución de seguridad.

La demanda más sentida de la población, y por tanto, una prioridad, es precisamente la seguridad. Entendemos esta demanda en su sentido más amplio, como nos lo acaba de describir el secretario Julio Frenk.

Los mexicanos requerimos seguridad para transitar por la vida pública sin temor; necesitamos tener la tranquilidad de que nuestros hijos están seguros en casa, pero también en la calle.

Exigimos la certeza de que la ley se haga respetar en todo momento, que las promesas se cumplan. Debemos trabajar duro para brindar seguridad a las familias de todo México.

Esto es una responsabilidad no sólo del gobierno sino de la sociedad en su conjunto. Por ello, reconocemos ampliamente las propuestas, la participación, el compromiso de la Fundación Mexicana para la Salud.

Desde su inicio la organización que ustedes representan se ha distinguido por su incansable actividad y su actitud propositiva en el diseño de políticas públicas, y de manera destacada, en el desarrollo de investigación en el campo de la salud.

Los felicito por la enorme pasión por servir a México, que de manera cotidiana nos expresan a través de sus tareas. Agradezco esta oportunidad de compartir con ustedes el arranque de una nueva era en la trayectoria de FUNSALUD. Estoy seguro de que ésta será tan prolífica como las anteriores e igualmente llena de retos, de logros y de satisfacciones.

Felicito a Ernesto Rubio del Cueto por su entusiasta y atinada labor al frente de la organización en los últimos dos años. No cabe duda de que fue una época fructífera de trabajo para el desarrollo de la salud en México.

A mi compañero universitario y buen amigo, Antonio López de Silanes, presidente entrante, le deseo muchísimo éxito en el cumplimiento de la importante responsabilidad que hoy recae sobre él y le expreso el interés de este gobierno por trabajar de manera coordinada, hombro con hombro, en el reto de elevar el bienestar de los mexicanos.

También deseo destacar el liderazgo que siempre ha impulsado desde la Presidencia Ejecutiva el doctor Guillermo Soberón, lo que ha sido un elemento fundamental para el éxito y para el crecimiento de esta institución.

La Fundación Mexicana para la Salud constituye una muestra clara del creciente deseo de participación de la so-

ciudad civil en la solución de los problemas que nos competen a todos.

Por esto recibimos con tanto entusiasmo las iniciativas que provienen de grupos comprometidos con las causas más nobles del país. Su organización representa, además, un ejemplo, un verdadero ejemplo que debe imitarse, ejemplo de solidaridad entre mexicanos, ejemplo de servicio y de compromiso.

La disminución de las enormes disparidades que subsisten en el país y alcanzar la verdadera igualdad de oportunidades, requieren de una agresiva política social en la cual concurremos de manera integral el sector público y privado.

Estoy convencido de que un esfuerzo de esta naturaleza se verá ampliamente favorecido por la promoción del espíritu filantrópico de toda la sociedad.

México enfrenta grandes retos en materia de salud y de desarrollo social y sólo actuando juntos de manera coordinada, en equipo, sólo sumando esfuerzos, vamos a poder superar estos retos.

Somos un gobierno con ganas de escuchar, de escuchar todas las voces y expresiones de la sociedad, no sólo queremos oír sino nutrir las políticas con la opinión informada de organizaciones como la de ustedes.

La propuesta *Hacia un México más saludable*, que nos presentaron durante la reunión que sostuvimos en mayo, fue ampliamente tomada en cuenta.

Conocemos también de otros trabajos que se han venido realizando para modernizar la regulación sanitaria, poner a nuestro país al día en la protección de la población contra riesgos sanitarios, y solicitamos, necesitamos, más y más propuestas concretas como las que ustedes han hecho.

Hoy más que nunca México los necesita. El país demanda el entusiasmo, la pasión y la entrega que siempre ha caracterizado a este grupo de empresarios y empresarias, de investigadores y académicos que integran la Fundación Mexicana para la Salud.

La nación requiere de su participación para que juntos, gobiernos, sociedad, empresarios e instituciones académicas, aseguremos que todos nos mantengamos sanos; para que se emparejen los que han estado en desventaja en cuanto al acceso a la salud, como es el caso de las mujeres, de los niños, de los adultos mayores; para que la atención médica esté al alcance de todos con prontitud, con un trato digno, con calidad.

Los exhorto a que continuemos en estas tareas y con estas valiosas labores de educación para la salud que han venido desarrollando.

Sé, por ejemplo, que hay en su organización un gran interés por la medicina genómica. Es vital que como país estemos siempre a la vanguardia del conocimiento y éste, sin duda, es un campo con un gran potencial de desarrollo.

Les pido que presten mucha atención a todos los avances en esta materia para que en México nos mantengamos al ritmo que exige la globalización.

Pero, además, para crecer fuertes como nación en lo económico, en lo político y en lo social requerimos, como base fundamental, de mexicanos saludables que empujen duro el tren de la industria, de los servicios, de las actividades agropecuarias, del deporte, de la ciencia, de la cultura.

La posibilidad de que mejoremos efectivamente la calidad de nuestros servicios de salud está íntimamente ligada al fortalecimiento de nuestros recursos humanos. En ese campo FUNSAUD ha jugado un importante y decisivo papel. Los invito a redoblar también sus esfuerzos en esa materia.

Unámonos, entonces, para dar salud y vigor a ese México con sed de cambio y renovación.

Sentemos las bases para levantar esa nueva sociedad a la altura de nuestras aspiraciones.

Hagámoslo para nosotros, para nuestros hijos, para todos los mexicanos y mexicanas del mañana.

Gracias por su presencia en Los Pinos.

Sé que podemos contar en el futuro con esta institución para seguir apoyando el esfuerzo de salud del país entero.

Y si me permiten, hoy lunes 6 de agosto del año 2001, me es muy grato declarar formalmente clausurada la Décimo Quinta Asamblea General de Asociados de la Fundación Mexicana para la Salud.

# Palabras del Presidente del Consejo Directivo durante la comida en el Club de Industriales

---

Antonio López de Silanes

A nombre de la Fundación Mexicana para la Salud agradezco a ustedes el honor de acompañarnos en esta comida, con la que culmina la Décimo Quinta Asamblea General de Asociados. Su presencia confirma la voluntad manifiesta para que exista un mayor acercamiento entre gobierno y organizaciones de la sociedad civil, así como su solidaridad con la labor que desarrollan grupos voluntarios a favor de causas para el bienestar de nuestros conciudadanos.

En FUNSALUD estamos conscientes de los cambios estructurales que se han dado en el país en materia política, económica y social y que han conducido a una mayor acción sinérgica entre gobierno, empresa y grupos sociales, y a la necesidad de buscar fórmulas que den solidez a la formación de alianzas y consorcios entre las dependencias y organismos del gobierno federal y de los estados con instituciones interesadas en programas y proyectos que incidan en mejorar las condiciones de vida de quienes menos tienen. La búsqueda de la equidad y la calidad en la prestación de los servicios de salud y el dar a los usuarios un soporte financiero adecuado, son políticas definidas en el Plan Nacional de Desarrollo y en el Programa Nacional de Salud, y serán apoyadas acuciosamente por la Fundación.

Las organizaciones de la sociedad civil participantes en el campo de la salud tienen mucho que aportar a los problemas que en esta área más afecta a la vida nacional. Debe-

mos procurar que se ejerciten acciones destinadas a mejorar sustancialmente aquellos servicios y funciones que más ayuden a quienes estén más necesitados, como es la atención adecuada a la mujer durante el embarazo y el parto y a los recién nacidos, ya que esto ayudará a disminuir la morbimortalidad entre las madres y los infantes. También, una sana nutrición, especialmente en los menores de edad, repercute directamente en su desarrollo físico y mental. Asimismo, el combate a las adicciones, al SIDA, al cáncer y a las enfermedades crónico-degenerativas son tareas prioritarias para el sector salud. Por ende, para que estos problemas pierdan su magnitud, es importante crear estrategias de prevención a través de la educación para la salud, promoviendo el autocuidado y conductas saludables cuyos efectos a mediano y largo plazo abatan los padecimientos que hoy demandan un elevadísimo costo social y económico. Estas acciones conllevan un alto rendimiento de los recursos empleados.

Estamos convencidos de que al unir esfuerzos el gobierno y las organizaciones civiles, como es el caso de FUNSALUD, aprovecharemos la experiencia, los conocimientos y los recursos de dichas instancias para lograr el fin común de mejorar la salud de todos los mexicanos.

Hoy, emocionado por la confianza depositada en mi persona para presidir el Consejo Directivo de FUNSALUD y consciente de la responsabilidad que adquiero, deseo expresar mi agradecimiento a los Asociados al haber confiado en mi designación; a los Consejeros, y en particular a los Vicepresidentes, que con todo entusiasmo han aceptado acompañarme en estas tareas. Al doctor Guillermo Soberón Acevedo, insigne pilar de la medicina mexicana; al equipo de colaboradores y apoyo, en quienes respeto su talento y dedicación por tan noble causa.

Señora Martha Sahagún de Fox:

Su presencia en este acto lo enaltece y lo dota de una trascendencia especial ya que estamos seguros de que nos honrará participando en el impulso a la salud en beneficio de nuestros connacionales. Sea usted bienvenida a la Fundación Mexicana para la Salud. En ella encontrará amigos empresarios conscientes de su responsabilidad social. Un equipo profesional y creativo en programas y proyectos. Una organización de la sociedad civil aliada con las causas de la nación.



## Consejo Directivo 2001-2003

### PRESIDENTE

Antonio López de Silanes Pérez

### VICEPRESIDENTES

Carlos Fernández González  
Rubén Goldberg Javkin  
Eugenio Minvielle Lagos  
José Alfredo Santos Asseo  
Olegario Vázquez Aldir

### CONSEJEROS

Alfonso Álvarez Páramo, Antonio Ariza Alduncín, María Luisa Barrera de Serna, Juan Carlos Braniff Hierro, Isaac Chertorivski Shkoorman, Jaime Chico Pardo, Alfonso de Angoitia Noriega, Frank Devlyn, Pablo García Sainz, Francisco Garza Zambrano, Alejandro Galindo Acosta, Emilio González López, Carlos González Zavalegui, Carlos Hank Rhon, Flora Hernández Pons de Merino, Jorge Juraidini Rumilla, Alejandro Legorreta Chauvet, Alejandro Martínez Gallardo, Marina Matarazzo de Escandón, Alfredo Miguel Afif, Julio A. Millán Costabile, José Mora Hernández, Adrián Páez Martínez, José Represas Pérez, Xavier Reyes Ponce, Ricardo Rosenkranz Stein, Héctor Senosiain Aguilar, María del Carmen Servitje de Mariscal, Federico Terrazas y Alexander van Tienhoven.

### COMITÉS

*Promoción Filantrópica* Emilio González López  
*Fortalecimiento Patrimonial* Luis Maldonado Palomares

### CONSEJO DE EX-PRESIDENTES

Carlos Abedrop Dávila, Enrique Robinson Bours Almada, Pablo Escandón Cusi, Manuel Martínez Domínguez, Ernesto Rubio del Cueto,  
E. Guillermo Salas Peyró

### GRUPO ASESOR INTERNACIONAL

Bernt Aasen, David Atkinson, Eduardo Cepeda, Heliodoro Díaz Cisneros, John S. Donnell, Guillermo Fernández, Karl Frei, Henri E. Jouval, Oliver Lafourcade, Raúl Muñoz Leos, Luis Niño de Rivera, Gerhart Reuss, Alexander G. Van Tienhoven, Ernesto Warnholtz

PRESIDENCIA EJECUTIVA  
*Presidente* Ejecutivo Guillermo Soberón  
*Coordinador General* José Cuauhtémoc Valdés Olmedo

CONSEJO TÉCNICO ASESOR  
Manuel Campuzano, Alejandro Cravioto, Roberto Kretschmer,  
Ana Langer, Jaime Martuscelli Quintana, Adolfo Martínez Palomo, José R.  
Narro Robles, Jaime Sepúlveda Amor, Julio Sotelo, Misael Uribe Esquivel

CENTRO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y SOCIAL (CASEsalud)  
*Directora* Felicia Knaul  
*Coordinador* Gustavo Nigenda

ÁREA DE CONSULTORÍA  
*Coordinador* Gregorio Martínez Narváez

FONDO NESTLÉ PARA LA NUTRICIÓN  
*Coordinador* Pedro Arroyo Acevedo

INICIATIVA SIDALAC  
*Coordinador* José Antonio Izazola Licea

PROGRAMAS DE EDUCACIÓN Y SALUD  
*Coordinador* Mariano García Viveros

#### CAPÍTULOS FORÁNEOS

JALISCIENSE  
*Presidente* Víctor Sarquís Sadé  
*Coordinador Técnico* Alfredo Feria Velasco

NUEVO LEÓN  
*Presidente* Jaime M Benavides  
*Coordinador Técnico* Hugo Barrera Saldaña

PENINSULAR  
*Presidente* Fernando Ponce García  
*Coordinador Técnico* Lizardo Vargas Ancona

PUEBLA  
*Presidente* Rodolfo Budib Name  
*Coordinador Técnico* Guillermo Ruiz Argüelles

SONORA  
*Presidente* Enrique Mazón López  
*Coordinador Técnico* Abraham Katase Tanaka

## ASOCIADOS FUNDADORES

Carlos Abedrop Dávila	Eduardo Legorreta
Alejandro Aboumrad Gabriel	Sandra López Benavides
Rubén Aguilar Monteverde	Antonio López de Silanes
Miguel Alemán Velasco	Antonio López de Silanes, Sr. †
Ernesto Amtmann Obregón †	Prudencio López Martínez
Jerónimo Arango Arias	Nicolás Madahuar Cámara
Manuel Arango Arias	José Madariaga Lomelín
Ignacio Aranguren Castiello	Gustavo Martínez Hüitrón
Francisco Arroyo Chávez	José Miguel Nader †
Emilio Azcárraga Milmo †	Juan E. Millet Cámara
Alberto Bailleres González	Mario Moreno †
Guillermo Ballesteros Ibarra	Romulo O'Farrill Jr.
José Barroso Chávez	Jalil Ocle Sarquis †
Jaime M. Benavides	Adolfo Patrón Luján
Gilberto Borja Navarrete	Arturo Peniche
Enrique R Bours Almada	Alejo Peralta †
Alfredo Brauer Bier	Fernando Ponce García
Enrique Bremond Pellat	Eduardo Prieto López
Rodolfo Budib Name	Abel Quezada Calderón †
José Carral Escalante	Bernardo Quintana Isaac
Pedro Cerisola Benvenutte	Gregorio Ramírez González
Manuel Conde Palazuelos	Pedro Ramírez Vázquez
Jaime P. Constantiner	Carlos Eduardo Represas de Almeida
Jorge A. Chapa Salazar	Adrián Sada González
Henry Davis Signoret	Andrés Marcelo Sada
Guillermo Elizondo Collard	E. Guillermo Salas Peyró
Pablo Escandón Cusi	Alberto Santos de Hoyos
Manolo Fábregas †	Alfredo Santos Mazal †
Alejandro Garza Lagüera	Víctor Sarquis Sadé
Eugenio Garza Lagüera	Jean Claude Savoir Vilboef
Francisco Gómez Franco	John P. Scott
Antonio Gutiérrez Prieto	David Serur Edid
Max Gutman Lisfchutz	Lorenzo Servitje Sendrá
Enrique Hernández Pons †	Carlos Slim Helú
Eduardo Ibarrola S. †	Jaime Souza Galán
Moisés Itzkovich Sod	Juan Suberville
Claudio Lebrún	Jacobo Zaidenweber Cuilich
Agustín F. Legorreta Chauvet	Marcelo Zambrano Hellion

## ASOCIADOS ACTIVOS

Carlos Álvarez Bermejillo	Alejandro Galindo Acosta
Alfonso Álvarez Páramo	Juan Gallardo
Ricardo Álvarez Tostado	Silvio García Patto
Jaime Alverde Goya	Pablo García Sañz
Antonio Ariza Alduncin	Dionisio Garza Medina
Antonio Ariza Cañadilla	Bernardo Garza Sada
Pedro Aspe Armella	Francisco Garza Zambrano
Carlos F. Autrey Maza	Rubén Goldberg Javkin
Gastón Azcárraga Andrade	Emilio González López
Juan Ballesteros	Roberto González Barrera
María Luisa Barrera de Serna	Claudio X. González Laporte
Rodolfo Barrera Villareal	Antonio González Mendoza
Hans Barschkis †	Carlos González Nova
Gonzalo Bautista O'Farrill	Guillermo González Nova
Mario Ramón Beteta Monsalve	Carlos González Zavalegui
Juan Carlos Braniff Hierro	Xavier González Zirón
Jorge Braniff Suinaga	Ricardo Guajardo Touché
Pablo Brener	Rodrigo Guerra Botello
Benito Bucay Faradji	José Luis Guerrero Álvarez
Clemente Cabello	Antonio Gutiérrez Cortina †
José Carral Cuevas	Marita Gutiérrez de Vértiz
Ramón X. Carreón Arias Maldonado	Julio Gutiérrez Trujillo
Giuseppe Castiglioni Bari	Erick Hagsater Gartenberg
José Antonio Cortina Suárez	Carlos Hank Rhon
Antonio Cosio Ariño	Alfredo Harp Helú
Eduardo Cué Moran	Ignacio Hernández Álvarez
Antonio Chedraui Obeso	Flora Hernández Pons de Merino
Isaac Chertorivski Shkooman	Miguel Jáuregui Rojas
Jaime Chico Pardo	Arturo Jiménez Bayardo
Alfonso de Angoitia Noriega	Jorge Juraidini Rumilla
Alonso de Garay Gutiérrez	Mario Laborín Gómez
Frank J. Devlyn	Víctor Lachica Bravo
Jorge Dipp Murad	Fernando Pedro Landeros
Soumaya Domit de Slim †	Verdugo
Michel Domit Gemayel	Germán Larrea
Javier Elguea Solís	Alejandro Legorreta Chauvet
María Eugenia Espinosa de	Jaime Lomelín Guillén
López de Silanes	Gastón Luken Aguilar
Amparo Espinosa Rugarcía	Luis Maldonado Palomares
Rafael Fajer García	Nicolás Mariscal Toroella
Carlos Fernández González	Manuel Martínez Domínguez

Alejandro Martínez Gallardo	Enrique Rojas †
Marina Matarazzo de Escandón	Alfonso Romo Garza
Leonardo M. Mayer	Jorge Rosenkranz Weinr
Enrique Mazón López	Ricardo Rosenkranz Stein
José Mendoza Fernández	Ernesto Rubio del Cueto
Alfredo Miguel Afif	Víctor Rubira Núñez
Julio A. Millán Costabile	Guillermo Ruiz Reyes
Eugenio Minvielle Lagos	Manuel Saba Ades
José Mora Hernández	Carlos Sánchez Navarro
Consuelo Morales de Tellez	Juan Sánchez Navarro Redo
Raúl Muñoz Leos	José Alfredo Santos Asseo
Mario Padilla Nicolás	Fernando Senderos Mestre
Adrián Paez Martínez	Héctor Senosiain Aguilar
Federico Patiño Márquez	Clemente Serna Alvear
Juan Antonio Pérez Simón	María del Carmen Servitje
José Carlos Pérez y Pérez	Saturnino Suárez Fernández
Hans C. Philippi	Ignacio Sunderland Méndez
Pedro Pinson Edelen	Federico Terrazas Torrez
Juan Portugal Orozco Gómez	Misael Uribe Esquivel
Peter Rainartz	Oscar Uribe de la Sierra
Luis Regordosa	Alexander G. van Tienhoven
José Represas Pérez	Olegario Vázquez Aldir
Xavier Reyes Ponce	Luis Velasco Mancera
Carlos Roel Schreurs	Marcela Woodworth de Madariaga
Carlos Rojas	Iván Zurita

#### ASOCIADOS HONORARIOS

Rubén Aguilar Monteverde	Harvey Fineberg
Norman Bourlaug	Carlyle Guerra de Macedo
Jaime P. Costantiner	David A. Hamburg
Ramón de la Fuente Muñiz	Abraham Horwitz †
Miguel de la Madrid Hurtado	Salvador Zubirán Anchondo †

#### ASOCIADOS INSTITUCIONALES

Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica  
Caterpillar Inc.  
Cervecería Cuauhtémoc-Moctezuma, SA de CV  
Compañía Nestlé México, SA de CV  
Consupharma, SA de CV  
Empresas ICA Sociedad Controladora SA de CV  
Fundación GlaxoSmithKline

General Motors  
Grupo Araman, SA de CV  
Grupo CEMEX México, SA de CV  
Grupo Empresarial Olmeca, SA de CV  
Grupo Industrial Bacardí de México, SA de CV  
Grupo Salas, SA de CV  
Hospital Angeles del Pedregal, SA de CV  
Hospital Metropolitano, SA de CV  
Hospitales Nacionales, SA de CV  
Laboratorios Bayer de México SA  
Laboratorios Columbia, SA de CV  
Laboratorios Liomont, SA  
Laboratorios Sanfer, SA  
Laboratorios Silanes, SA de CV  
Laboratorios Wyeth, SA de CV  
Merck Sharp and Dome, SA de CV  
Meximed, SA de CV Ven-Salud  
NADRO, SA de CV  
Procter and Gamble de México, SA  
Sistema de Transporte Colectivo Metro  
Televisa, SA de CV

*FUNSAIUD... una alianza estratégica*  
*XV Asamblea General de Asociados*  
se terminó de imprimir  
en el mes de septiembre de 2001  
en los talleres de *Grafia*.  
Se tiraron 1,000 ejemplares  
más sobrantes para reposición.  
La edición estuvo a cargo de  
Cuauhtémoc Valdés Olmedo.

Diseño: *Laura Novelo Q.*

