

VISIÓN
DOS MIL TRES

VISIÓN 2003

Primera edición

DR Fundación Mexicana para la Salud
Periférico Sur 4809
Col. El Arenal, Tepepan, Tlalpan
14610, México, DF

E-mail: cvolmedo@funsalud.org.mx
www.funsalud.org.mx

Impreso y hecho en México
Made and printed in Mexico

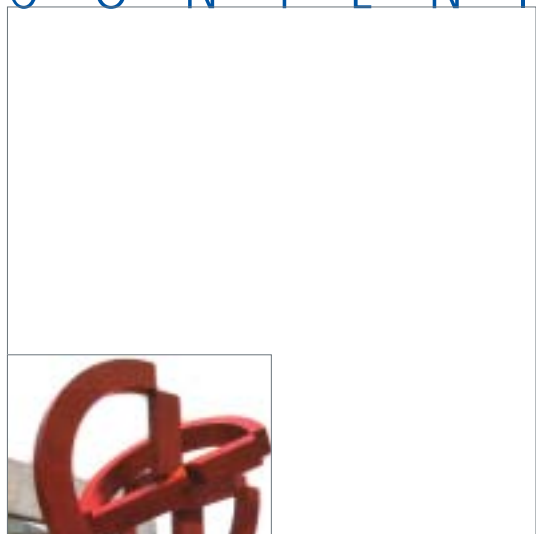
ISBN 968-5018-79-0

VISIÓN
DOS MIL TRES



FUNDACIÓN MEXICANA PARA LA SALUD, AC

C O N T E N I D O



ORIGEN Y NATURALEZA DE LA INSTITUCIÓN	6
ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN	8
CUERPOS COLEGIADOS	8
PRESIDENCIA EJECUTIVA	11
PERFILES INSTITUCIONALES	12
I. QUEHACER FUNDACIONAL	14
APOYO A LA INVESTIGACIÓN	14
Nutrición	15
Medicina genómica	16
Tecnología para la salud	17
Competitividad	18

EDUCACIÓN PARA LA SALUD	19
Escucha a tu cuerpo	19
Movilización académica y social para la salud	20
Micronutrimientos	21
DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS	22
PREMIOS FUNSAUD	23
CONFERENCIA MANUEL MARTÍNEZ BÁEZ	24
DIFUSIÓN	24
II. CENTRO DE OPINIÓN CRÍTICA	25
CENTRO DE ANÁLISIS SOCIAL Y ECONÓMICO EN SALUD (CASESALUD)	25
REDES JOSÉ LUIS BOBADILLA	26
INICIATIVA SIDALAC	28
III. SERVICIOS	29
CONSULTORÍA	29
GESTIÓN DE RECURSOS	29
IV. DESARROLLO INSTITUCIONAL	30
V. DIMENSIÓN ESTRATÉGICA	32

ORIGEN Y NATURALEZA DE LA INSTITUCIÓN

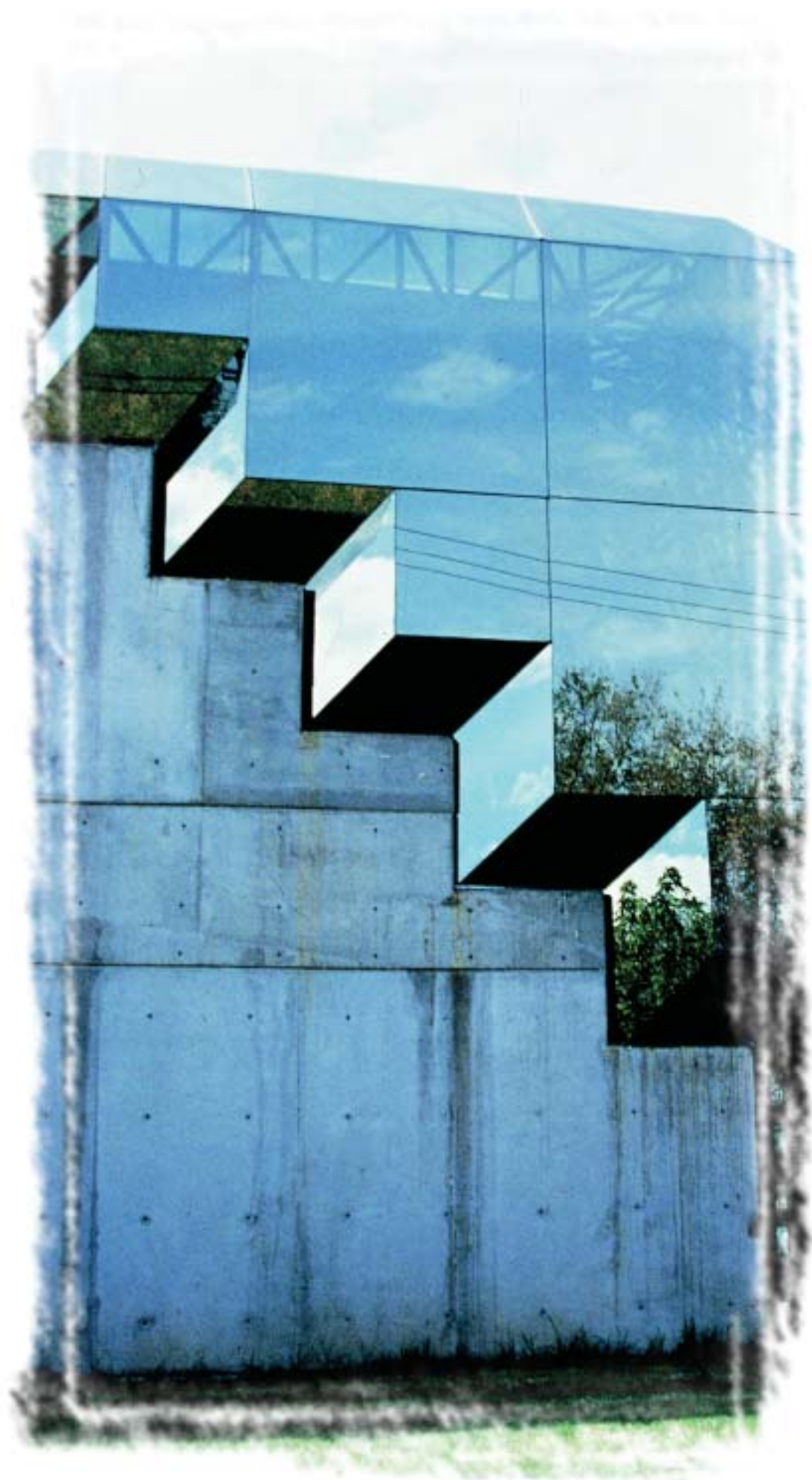


La Fundación Mexicana para la Salud, institución privada al servicio de la comunidad (FUNSALUD) es una asociación civil, autónoma, sin fines de lucro, incluida en el Registro Nacional de Instituciones y Empresas Científicas y Tecnológicas del Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología.

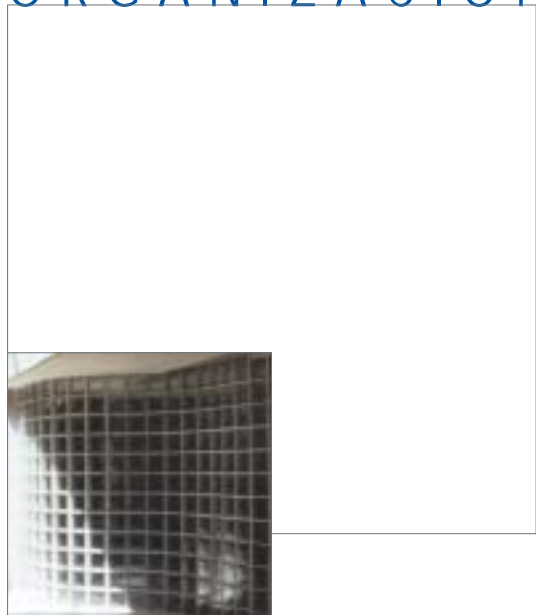
Es, además, reconocida por el Servicio de Administración Tributaria como donataria autorizada para expedir recibos deducibles del impuesto sobre la renta.

Tiene como misión contribuir al conocimiento científico y tecnológico y al estudio de políticas en materia de salud, mediante el impulso a la investigación, a la formación de recursos humanos de alto nivel y al desarrollo tecnológico. También identifica y caracteriza problemas de salud y genera proyectos para su solución.

Su labor en beneficio de la salud de los mexicanos fue reconocida por la American College of Physicians, al otorgarle el *Premio E. Loveland 1998*, entregado por primera vez a una institución filantrópica fuera de los Estados Unidos de América.



ORGANIZACIÓN Y OPERACIÓN



El quehacer institucional de la Fundación Mexicana para la Salud se basa en el compromiso de sus Asociados (personas y empresas), convencidos de la misión social de la institución, que se conjuga con la capacidad académica de su estructura operativa. Se tiene, pues, la interacción de una plataforma empresarial, socialmente responsable, con un componente operativo funcional, eficaz, que ha sido la base para abordar aspectos específicos de carácter prioritario en el campo de la salud.

CUERPOS COLEGIADOS

FUNSALUD está constituida por Asociados Fundadores, Activos, Honorarios e Institucionales; en la actualidad está vigente la membresía de 187 personas o empresas, así como nueve Asociados Honorarios, designados por la Asamblea en razón de sus contribuciones a la salud, a la filantropía y a la propia institución. Los Asociados han potenciado el avance institucional al destinar recursos y talento, dedicar su tiempo, brindar su experiencia, así





como facilitar relaciones con el sector privado y con las autoridades gubernamentales del país.

La Fundación se rige por sus Estatutos, los cuales definen los siguientes órganos colegiados de la Fundación: la *Asamblea General de Asociados*; el *Consejo Directivo* elegido para períodos de

dos años, y la *Comisión Rectora*, que está al tanto de la aplicación y el seguimiento de las decisiones tomadas. El Presidente del Consejo Directivo cuenta con dos órganos de apoyo y asesoría: el *Consejo de Ex-Presidentes*, integrado por quienes han fungido en esa responsabilidad, y el *Grupo Asesor Internacional* compuesto por representantes de organismos internacionales, empresas con filiales en nuestro país e instituciones filantrópicas internacionales, y se ocupa de lo concerniente a la proyección internacional de la Fundación.

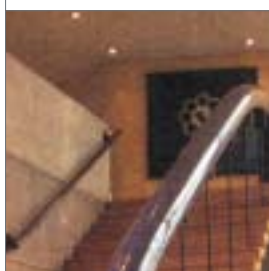


PRESIDENCIA EJECUTIVA

Desde su origen, el criterio básico de FUNSALUD ha sido contar con un mínimo de personal altamente capacitado a cargo de la *Presidencia Ejecutiva* que incluye un Presidente Ejecutivo, un Vicepresidente Ejecutivo, un Coordinador General y los responsables de las áreas operativas, encargadas de la ejecución y el seguimiento de los programas en curso. Para lograr eficacia y eficiencia

en los proyectos se cuenta, además, con una cartera de consultores y de personal profesional contratados para misiones específicas. El *Comité Técnico Asesor*, integrado por diez destacados científicos y profesionales mexicanos del campo de la salud, apoya a la *Presidencia Ejecutiva* en la valoración de programas, proyectos y propuestas.

PERFILES INSTITUCIONALES



FUNSAUD ha desarrollado, a través de su ejercicio, tres perfiles de acción institucional:

i. Su quehacer propiamente fundacional, por el cual contribuye a fortalecer las capacidades personales e institucionales en beneficio de la sociedad a fin de elevar los niveles de salud de la población mexicana.

ii. Su contribución al campo de la economía y la salud que lo identifica como un centro independiente y de reflexión crítica sobre cuestiones trascendentes de la salud.

iii. Su capacidad para ofrecer transferencia de tecnología y otros servicios selectivos, a través de consultorías para fortalecer sistemas de salud, así como la captación y administración de recursos financieros para impulsar distintos aspectos de la salud.

FUNSAUD se consolida, así, como un medio idóneo para que las empresas y las personas interesadas en problemas de salud contribuyan a su solución mediante proyectos inscritos en los perfiles institucionales mencionados.

Desarrollo de programas de salud



Capacidad institucional



Fortalecimiento de capacidades individuales e institucionales

Centro de opinión crítica e independiente

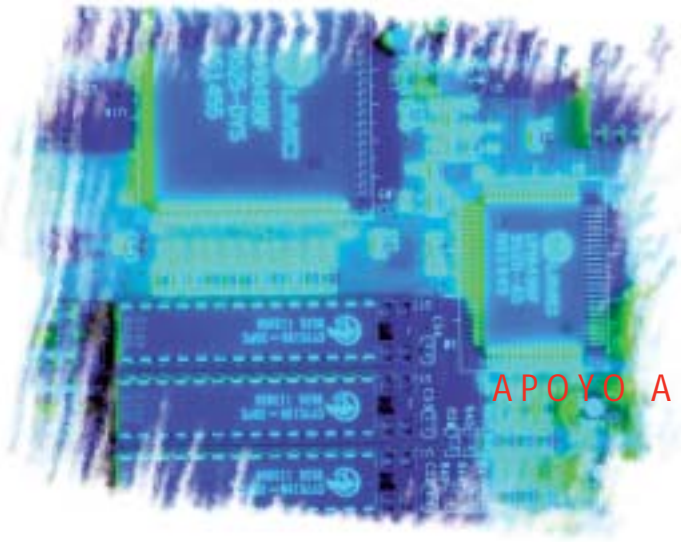
Servicios:

- Administración de fondos
- Consultoría

Promoción de la filantropía



I. QUEHACER FUNDACIONAL



APOYO A LA INVESTIGACIÓN

A fin de definir su campo de acción FUNSALUD ha realizado catorce estudios sobre el estado del arte en distintos problemas de salud. Los estudios identificaron nichos de oportunidad y su factibilidad técnica, económica, social y política.

FUNSALUD apoya tanto la consolidación de la infraestructura de investigación en México, cuanto la pesquisa en problemas de salud que inciden en grupos de riesgo o que tienen peso significativo en las condiciones de salud de la población. Las investigaciones generan productos de trascendencia social y contribuyen, en cierta medida, a la superación de condiciones adversas de salud.

La Fundación participa, actualmente, en los campos de la nutrición, la medicina genómica, la educación para la salud, y la tecnología para la salud con apoyo de diversas empresas y en colaboración con las instituciones de salud.



El *Fondo Nestlé* para la investigación, la enseñanza, el mejoramiento y la difusión del conocimiento sobre la nutrición humana en México, auspiciado por la compañía Nestlé México, lleva a cabo las siguientes actividades:

1. El fortalecimiento de la enseñanza de la nutrición en las facultades y escuelas de medicina del país, en coordinación con la Asociación Mexicana de Facultades y Escuelas de Medicina (AMFEM), al implantar la materia en el currículo de la carrera en escuelas, actualizar su contenido, establecer departamentos de nutrición en instituciones y realizar cursos de capacitación para docentes.
2. La publicación del libro *Nutriología Médica* (dos ediciones: 1995, 2000) mereció el Premio CANIEM al Arte Editorial en el género de Enseñanza Técnica Superior y Profesional de la Cámara Nacional de la Industria Editorial Mexicana en el año 1995.
3. La organización bienal de la *Conferencia Nestlé de Nutrición*, foro

internacional de expertos que se ha celebrado en 1996, 1998, 2000 y 2002, alrededor de temas relevantes de la salud en nuestro país, y cuyos resultados se publican en *Nutrition Reviews*.

4. La elaboración de estudios sobre el estado nutricional y el perfil epidemiológico (en la zona metropolitana de Mérida, y el medio rural en Yucatán, así como en el estado de Aguascalientes), con la aplicación de un enfoque de mercadotecnia social, en colaboración con el Capítulo Peninsular de FUNSALUD y el apoyo de Nestlé México.
5. La realización de seminarios sobre nutrición humana para docentes y médicos, con la colaboración de la AMFEM, la Academia Mexicana de Pediatría y las sociedades de Gastroenterología, Infectología y Medicina Clínica, Medicina Interna, y de Salud Reproductiva. Los resultados se publican en revistas especializadas (*Acta Pediátrica de México, Medicina Interna de México, Ginecología y Obstetricia de México, Enfermedades Infecciosas y Microbiológicas*), así como por la propia Fundación.
6. La adjudicación de becas anuales para un programa de residencia en nutriología clínica, en colaboración con el Instituto Nacional de Ciencias Médicas y Nutrición Salvador Zubirán y la acreditación académica de la Facultad de Medicina de la UNAM.



MEDICINA GENÓMICA

FUNSALUD viene participando, desde finales de 1999, en un esfuerzo conjunto con la Secretaría de Salud, la Universidad Nacional Autónoma de México y el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, para impulsar y desarrollar la medicina genómica en México. En el año 2000 se organizó un grupo de trabajo que se dedicó a estudiar la situación actual y las posibilidades que habría para que México pudiera aprovechar, a favor de la salud de los mexicanos, la información y el conocimiento que se derivarían del esclarecimiento del genoma humano; produjo el documento *Desarrollo de la medicina genómica en México. Centro de Medicina Genómica*, a partir del cual se generó el *Estudio de factibilidad para el establecimiento y desarrollo del Centro de Medicina Genómica*, realizado entre octubre de 2000 y agosto de 2001.

En noviembre de 2001 los titulares de las cuatro instituciones participantes signaron un nuevo convenio para establecer un Consorcio Promotor del Instituto de Medicina Genómica, al cual

se le dio el cometido de promover y realizar los estudios ejecutivos y de detalle para crear y desarrollar el Instituto Nacional de Medicina Genómica (INMEGEN), así como para promover su vinculación horizontal con instituciones nacionales e internacionales con interés y posibilidades de coadyuvar hacia la realización de programas de investigación, formación de recursos humanos y difusión del conocimiento de la medicina genómica a través de la articulación de proyectos.

El Consorcio Promotor del INMEGEN ha desarrollado un amplio programa de planeación para su desarrollo, que cubre varios aspectos: la organización, estructura y desarrollo académi-



co de la investigación y la docencia; la programación y presupuestación de recursos; su vinculación con otros institutos de investigación del país y del extranjero; la divulgación del conoci-

miento a públicos especializados y a la sociedad en general; el proyecto arquitectónico de sus instalaciones en Cuernavaca, Morelos, y en Tlalpan. Asimismo ha apoyado al órgano legislativo para llegar a la creación del Instituto. Se mantiene una página de Internet www.inmegen.org.mx, que contiene información y referencias sobre el esclarecimiento del genoma humano y los avances del proyecto.

Adicionalmente, FUNSALUD forma parte de la Comisión Nacional para el Genoma Humano, órgano de consulta del Secretario de Salud en lo referente a conocer, armonizar y difundir políticas y acciones de dependencias, entidades e instituciones educativas y de salud, públicas y privadas, relativas a la investigación, desarrollo tecnológico, enseñanza, atención médica y, en general, todo lo concerniente al conocimiento sobre el genoma humano y a la aplicación del mismo.

TECNOLOGÍA PARA LA SALUD

FUNSALUD tiene definida, dentro su misión, en forma explícita, su contribución al campo de la tecnología para la salud. A lo largo de su vida institucional ha incursionado de diversas formas en aspectos directamente relacionados con la tecnología en salud, entre los que destacan el seminario sobre racionalidad en el uso de tecnología celebrado el año 1991, y la prestación de una consultoría al Instituto Mexicano



del Seguro Social sobre evaluación de tecnologías.

En el año 2002 el Consejo Directivo encargó la realización de un estudio exploratorio para analizar las posibilidades de participación de FUNSALUD en este campo. Como resultado se produjo el documento denominado *La promoción, la evaluación y la gestión de la tecnología para la salud. Hacia un enfoque virtual e integral*.

En una etapa inicial se busca la posible participación de otros actores (sector salud, sector ciencia y tecnología, sector productivo) a fin de precisar los alcances que podría tener una unidad de evaluación y gestión de tecnología para la salud que permita posicionar a la Fundación en el desarrollo de actividades sobre tecnología para la salud, bajo un enfoque de planeación estratégica, la creación de un espacio interactivo e integral y enmarcar los retos y trazar líneas generales que impliquen su operación. Se trabaja en la organización de un foro de discusión del tema y en la formulación de una estrategia sinérgica al respecto. Se ha planteado un simposio sobre el tema en la Academia Nacional de Medicina.



COMPETITIVIDAD

Desde su creación FUNSAUD ha venido siendo vanguardia en programas que favorezcan el quehacer en salud. En el actual contexto de la globalización, aperturas y tratados comerciales, el fenómeno de la competitividad cobra mayor relevancia, tanto a nivel de estudio como de instrumentación. Ello confirma la importancia nacional que representa la competitividad como línea de trabajo para FUNSAUD. Competitividad en salud implica precisar las empresas e instituciones protagonistas, así como los empresarios y directivos que influyen en la productividad, fortaleza y crecimiento integral de este ámbito, por lo que se precisa abrir espacios propicios para el diálogo y sinergias, donde concurren tanto el sector privado como el gobierno, de manera que se vayan consolidando

esfuerzos y esquemas de trabajo conjunto que promuevan la creación de conglomerados o “clusters” de clase mundial a favor de la salud.

En este marco se busca mediante la integración de un *Foro para la Competitividad del Cluster de Salud*, sentar las bases que permitan identificar una nueva línea de acción para FUNSAUD, en especial para el Centro de Análisis Social y Económico en Salud (CASEsalud). En una primera etapa se pretende identificar posibilidades y oportunidades, brechas e insuficiencias o advertir deterioros y vulnerabilidades, áreas específicas y esquemas de participación del sector privado.

EDUCACIÓN PARA LA SALUD

FUNSALUD ha impulsado de tiempo atrás diversos esfuerzos de educación y promoción de la salud.



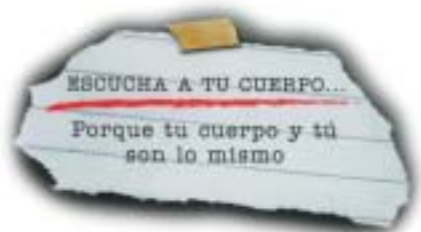
ESCUCHA A TU CUERPO

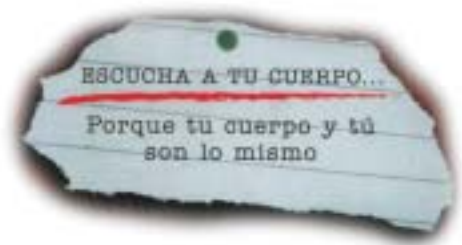
Desde el año 2001 se viene trabajando con el Consejo de la Comunicación para llevar a cabo una campaña de educación para la salud con el apoyo de diversos medios, principalmente televisión, radio, impresos y otros medios no tradicionales, de horizonte de mediano y largo plazo (5 a 10 años). Al efecto, la Asociación Mexicana de Agencias de Publicidad convocó a un concurso entre diversas agencias; tras un proceso de selección se designó a Brockmann, Fernández Pellón y Medellín que presentó una plataforma denominada *Escucha a tu cuerpo*, la cual busca crear conciencia en las personas sobre la necesidad de un mayor cuidado de la sa-

lud a través de mensajes para televisión en formato de 30 y 20 segundos, para radio de 30 segundos e impresos en diferentes formatos.

Con objeto de dar sustento a mediano y largo plazo a la campaña se ha conformado un grupo seleccionado de tres empresas establecidas en el país: Nestlé, Pepsi Co y Procter & Gamble, líderes en su ramo e interesadas en brindar su patrocinio. Asimismo, se busca el respaldo de

empresas de distintos medios de comunicación, principalmente la televisión por su potencial de penetración en la población, con el propósito de que puedan aportar su valioso contingente al mismo fin.



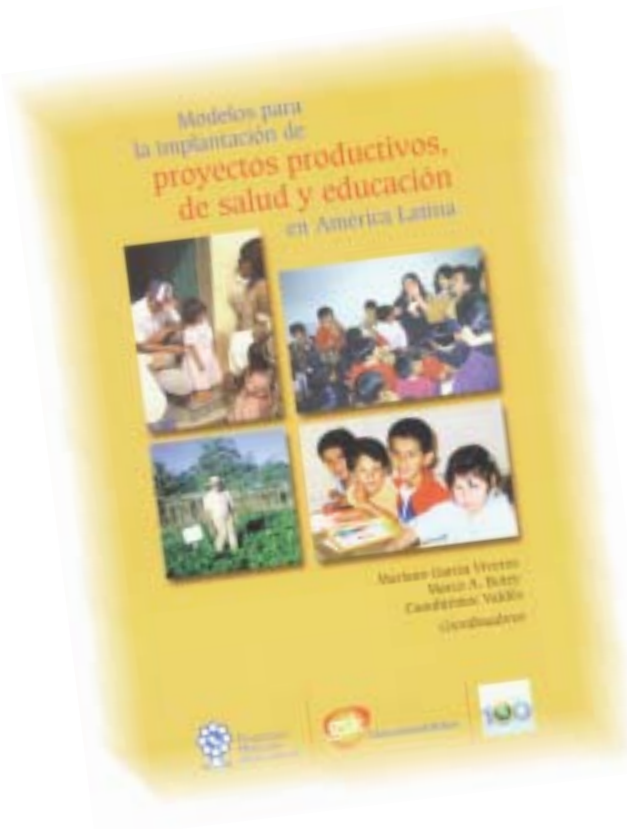


Se cuenta con un Comité de Conducción y un Comité Técnico; el primero está conformado por los titulares de las empresas patrocinadoras y tiene a su cargo la conducción general de la campaña, aprueba los mensajes que se generen en las siguientes etapas, así como el presupuesto para la operación de la campaña y valora su desempeño; el segundo tiene a su cargo la planeación, organización y supervisión directa de la campaña; la revisión de los mensajes que se generen en las siguientes etapas, formular el presupuesto para la operación de la campaña, llevar a cabo la supervisión de la misma y preparar los informes sobre su desempeño.

MOVILIZACIÓN ACADÉMICA Y SOCIAL PARA LA SALUD

Con el apoyo de Glaxo SmithKline funciona el proyecto *Movilización social y académica en salud* para promover acciones de educación para la salud con la participación de organizaciones académicas y de salud. Comprende la formación de un *Grupo de consenso acción*, integrado por representantes de instituciones de salud, académicas y organizaciones de la sociedad civil que

desarrollan y ponen en práctica métodos innovadores de educación para la salud. Se han apoyado sesenta y cinco proyectos dirigidos a grupos de población de diferentes edades, escolaridad, género, niveles socioculturales y económicos, y con diversa problemática de salud. Se ha utilizado una amplia variedad de metodologías educativas con énfasis en la investigación-acción participativa en la comunidad y diferentes tecnologías: videoconferencia, televisión vía satélite, Internet, radio, teatro guiñol, videos e impresos como manuales, carteles, folletos, trípticos y revistas. Se ha logrado así, elevar el nivel de conocimientos en materia de sa-

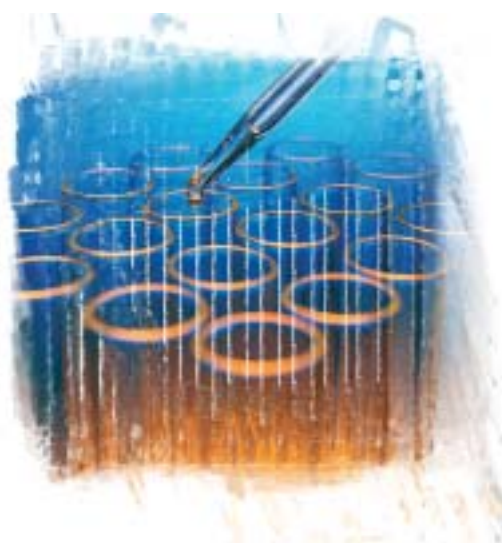


lud, la adopción de actitudes favorables para la salud integral y promover acciones en el ámbito individual, familiar y comunitario. El grupo mantiene actualizado el espacio *El rincón de la salud* dentro del Museo Universum, de la Universidad Nacional Autónoma de México. Asimismo, cuenta con una página electrónica dentro del sitio de FUNSALUD que contiene información de los distintos proyectos que se han apoyado. En el año 2002 se produjo el libro *Modelos para la implantación de proyectos productivos, de salud y educación en América Latina*, el cual fue presentado en México y Argentina así como en la reunión de seguimiento de la V Conferencia Mundial de Educación

y Promoción para la Salud, celebrada en Chile en octubre, en donde se presentó el programa de Movilización Académica y Social para la Salud.

MICRONUTRIMIENTOS

Con el patrocinio de Procter & Gamble se ha iniciado un programa de promoción de la salud sobre la base de proveer información a médicos especializados, médicos generales, la conformación de una página electrónica y la organización de una conferencia internacional sobre el tema de los micronutrimientos.





DESARROLLO DE RECURSOS HUMANOS

El apoyo que brinda FUNSALUD al desarrollo de recursos humanos de alto nivel se sustenta en la actualidad en el programa *Incubación de Talentos*, esfuerzo conjunto con la Coordinación de los Institutos Nacionales de Salud de la Secretaría de Salud y la Fundación Mexicana para la Educación, la Tecnología y la Ciencia. Su propósito es seleccionar estudiantes de posgrado, residentes, médicos o investigadores de los Institutos Nacionales de Salud que puedan desempeñarse con suficiencia en cursos de especialización o en estancias cortas en el extranjero para que retornen a crear nuevas áreas o a impulsar innovaciones tecnológicas en salud. A la fecha, siete investigadores se han beneficiado de este programa y se han reincorporado a sus instituciones para fortalecer la prestación de servicios.



PREMIOS FUNSALUD



Desde 1992 FUNSALUD discierne los *Premios bienales* que reconocen la labor y la calidad de la investigación realizada por científicos mexicanos en ciertas áreas de la salud. En el 2002 se introdujo un nuevo premio en el campo de la medicina genómica. Los premios son los siguientes:

- *Laboratorios Columbia en Dermatología*
- *Elías Sourasky en Desarrollo Institucional en Salud*
- *Grupo Óptico Lux en Diabetes*
- *Alfonso Robinson Bours en Educación Médica*
- *NADRO en Infecciones Gastrointestinales*
- *Silanes-INMEGEN en Medicina Genómica*
- *José Santos en Oftalmología*
- *Antonio López de Silanes Sr. en Promoción de Proyectos de Investigación en Diabetes*
- *Matilde M de Santos en Salud Ambiental*
- *Grupo Carso en Trasplante de Órganos*

A principio de cada año se emite la convocatoria, después se integran jurados conformados por especialistas en cada disciplina, representantes de academias y asociaciones profesionales de mayor renombre, quienes valoran los casos y adjudican los premios. En una ceremonia especial, en la que se presenta la Conferencia Manuel Martínez Báez, se hace entrega de los premios a los trabajos o personas ganadores. Empresarios mexicanos, Asociados de FUNSALUD, auspician los premios. Cada premio incluye un diploma y un estímulo en efectivo. Hasta 2002 cuarenta y cuatro grupos de investigación y cinco personajes de la salud y la medicina mexicanas los habían recibido.



CONFERENCIA MANUEL MARTÍNEZ BÁEZ

Desde 1988, cada año un destacado científico mexicano sustenta la *Conferencia Manuel Martínez Báez* que honra la figura de este sobresaliente sanitarista mexicano. La conferencia versa sobre un problema de salud en México; los temas abordados se refieren a cuestiones relevantes de la salud. Se han ofrecido 14 conferencias; la correspondiente a 2002 se tituló *Infecciones y adicciones: analogías y diferencias*, dictada por el doctor Jesús Kumate Rodríguez.

El programa editorial se orienta al fomento de una comunicación eficaz con quienes sirve y con quienes integran la Fundación (empresarios y empresas, organismos internacionales, instituciones de salud, donantes, fundaciones, sector médico privado). Comprende diversos esfuerzos, derivados del quehacer sustantivo o de las actividades propias de la Fundación, mediante: i) la edición de libros, algunos de ellos en coedición con prestigeadas casas editoriales; ii) la publicación de capítulos o contribuciones en libros editados por otras instituciones; iii) la edición de colecciones institucionales (*Cuadernos FUNSALUD*, *Informando y Reformando*, *Boletín CASEsalud*, *Informes bienales*, *Visión*); iv) la publicación de artículos en revistas científicas o de divulgación; v) el mantenimiento de una página de Internet ([\\www.funsalud.org.mx](http://www.funsalud.org.mx)) la cual da cobijo a las páginas electrónicas de los programas institucionales.

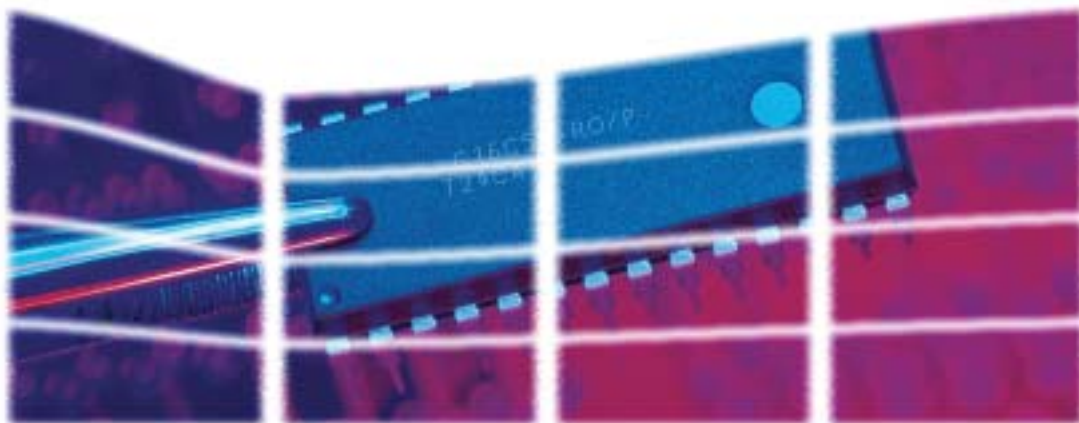
II. CENTRO DE OPINIÓN CRÍTICA



El sector privado impulsa a FUNSALUD como un centro independiente de reflexión crítica, con sustento científico, en aspectos trascendentes de la salud. Se persigue, en último término, alcanzar más elevados niveles de salud para toda la población, si bien, por su naturaleza, la institución promueve políticas y acciones que signifiquen mayor participación del sector privado, en general de la sociedad civil, en el sistema de salud, siempre de manera complementaria a la acción gubernamental.

CENTRO DE ANÁLISIS SOCIAL Y ECONÓMICO EN SALUD (CASESALUD)

Desde 1989 FUNSALUD realiza diversas actividades relacionadas con la investigación en políticas y sistemas de salud. Desde 1993 opera diversas modalidades organizacionales, producto del estudio original sobre *Economía y Salud*, con el propósito de contribuir a definir y evaluar opciones para lograr que el sistema de salud de México responda mejor a las necesidades de la población, con estrategias que promuevan la equidad, la calidad y la eficiencia en los servicios.



En 2001 se estableció el Centro de Análisis Social y Económico en Salud (CASEsalud), que impulsa cuatro líneas de investigación orientadas a fortalecer la toma de decisiones en el ámbito de acción del fortalecimiento de políticas de bienestar social, a saber: i) protección financiera, ii) mezcla público/privada, iii) evidencia para la toma de decisiones, y iv) género, salud y salud reproductiva. Dentro de cada una de esas líneas lleva a cabo proyectos específicos, ya sea por encargo de alguna entidad o bien tiene un papel proactivo en su formulación. En este sentido, se han establecido proyectos con el Consejo Nacional de Ciencia y Tecnología, con la Secretaría de Salud, la Secretaría de Desarrollo Social, el Population Council, la Organización Mundial de la Salud, el Instituto Nacional de Ecología, entre otros.

Asimismo, CASEsalud ha establecido convenios de colaboración con prestigiosas instituciones académicas, entre las cuales destacan el Centro Internacional para Estudios del Desarrollo de la Universidad Sussex, la Escuela de Medicina Tropical e Higiene de la Universidad de Londres, y

la Escuela de Salud Pública de la Universidad Harvard.

A lo largo del año se realiza un seminario permanente que lleva a la Fundación a destacados académicos nacionales y del extranjero, para la actualización de temas relacionados con las líneas de trabajo antes descritas. Asimismo, personal de CASEsalud participa en actividades académicas en el país y en el extranjero.

REDES JOSÉ LUIS BOBADILLA

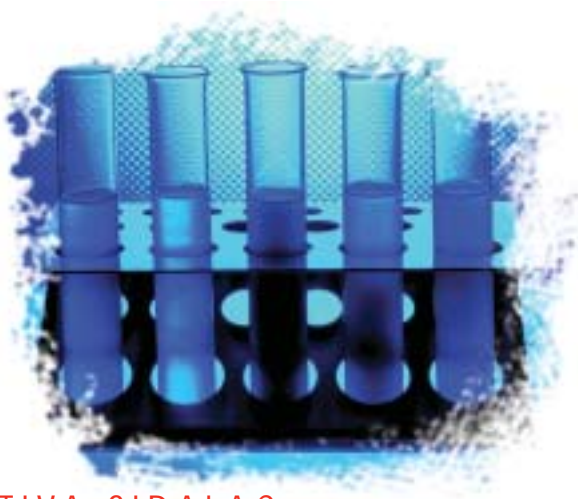
FUNSALUD fue designada agencia ejecutora de la *Red Interamericana José Luis Bobadilla en Políticas de Salud*. La Red cuenta con un financiamiento del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) y comprende cinco componentes, en los cuales se llevan a cabo diversas actividades orientadas al fortalecimiento de las entidades que participan en los procesos de reforma del sector salud de la región.

1. La adaptación de instrumentos de políticas para la reforma de los sistemas de salud, mediante cursos sobre cuentas nacionales de salud, la medición del peso de la enfermedad, la evaluación del contexto político de las reformas del sector salud.
2. El Foro Interamericano de Liderazgo en Salud, el cual está dirigido a ministros de salud de América Latina y el Caribe, en colaboración con la Universidad Harvard y con el apoyo del BID y la Organización Panamericana de la Salud (OPS).
3. El Núcleo de Acopio, Análisis y Difusión sobre Iniciativas de Reforma de los Sistemas de Salud (NAADIIR), mediante un consorcio con el Instituto Nacional de Salud Pública (INSP), el mantenimiento de una página electrónica dentro de la página de la Fundación o del Instituto, así como la publicación de sus productos con ediciones en español (*Informando y Reformando*) y en inglés (*Informing & Reforming*).
4. Un programa de becas de estudio en el área de políticas de salud para profesionales de América Latina y el Caribe a fin de realizar estudios de posgrado en el INSP.
5. El Premio Internacional José Luis Bobadilla, en entregas anuales alternas, a la investigación, discernido en 1998, 2000 y 2002, y otro a innovaciones en políticas en países de la región, concedido en 1999, 2001 y 2003.

En 2002 se iniciaron, con el apoyo de la Secretaría de Salud, los trabajos de la Red Mexicana que llevan esas cinco líneas de acción al ámbito de los estados, en el proceso de descentralización de los servicios de salud en el país.

Está en etapa de diseño una propuesta para conformar una Red Mesoamericana de Salud, que aproveche las experiencias de las redes Interamericana y Mexicana en el ámbito de los estados de nuestro país y de los países de Centroamérica, dentro del contexto del Plan Puebla-Panamá.





INICIATIVA SIDALAC

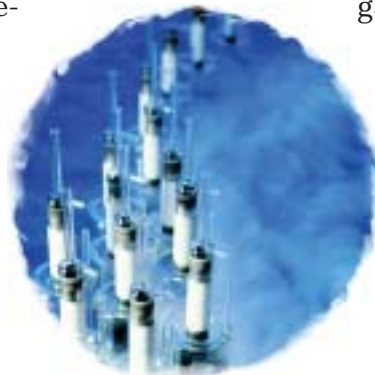
En 1996 se estableció en FUNSALUD, por solicitud del Banco Mundial, la Iniciativa Regional sobre SIDA para América Latina y el Caribe, SIDALAC, para incidir en esa región en la movilización de esfuerzos en contra de las epidemias del SIDA y de otras enfermedades de transmisión sexual. La Iniciativa SIDALAC está afiliada al Programa de las Naciones Unidas sobre VIH/SIDA (ONUSIDA).

La Iniciativa SIDALAC tiene como propósito desarrollar proyectos que proporcionen información útil para la planeación estratégica en la prevención de la enfermedad, así como divulgar ampliamente sus resultados. Promueve el desarrollo de proyectos que brinden información útil para el proceso de toma de decisiones, la realización de intervenciones para sensibilizar a los tomadores de decisiones, y la difusión de lecciones aprendidas, especialmente mediante un amplio pro-

grama editorial, y cuenta con una red de comunicación electrónica mediante la página www.sidalac.org.mx y la propia de la Fundación.

Estos últimos años se viene trabajando sobre el impacto económico de la pandemia mediante diversas acciones:

- Capacitación de personal responsable de programas de sida en países de la región.
- Elaboración de estimación de flujos de financiamiento y gasto en VIH/SIDA, así como la caracterización de los programas relacionados en el contexto de los sistemas de salud de América Latina en 16 países de la región.



III. SERVICIOS

CONSULTORÍA

Desde 1989 FUNSALUD participa en concursos de consultoría en México y en América Latina, orientados, fundamentalmente, al fortalecimiento de los sistemas de salud. En los últimos años se ha centrado en asesorías a instituciones del sector salud en México, principalmente el Instituto Mexicano del Seguro Social, IMSS Oportunidades, el Instituto de Salud del Estado de México, la Secretaría de Desarrollo Social, entre los principales. Actualmente se



trabaja en cinco proyectos: sobre evaluación tecnológica, la valoración del programa Expertos en acción, la evaluación del programa IMSS Oportunidades, la valoración de la infraestructura hospitalaria en el Estado de México y la reestructuración de la coordinación sectorial en el IMSS.



GESTIÓN DE RECURSOS

FUNSALUD es un vehículo eficaz para movilizar recursos de donantes nacionales y del extranjero en beneficio de la salud de los mexicanos. La administración de fondos ha sido uno de los factores principales de su éxito. Desde su establecimiento se han administrado 489 fondos por un total equivalente a 65.1 millones de dólares. Los donativos han provenído: del extranjero (50%), de donantes nacionales (40%) y del gobierno federal y gobiernos estatales (10%). Éstos se aplicaron en favor de instituciones públicas de salud (36%), organizaciones de la sociedad civil (55%) y de instituciones privadas (9%). El beneficio de los intereses se traslada al beneficiario de los fondos.

IV. DESARROLLO INSTITUCIONAL



FUNSALUD ha podido constituir un patrimonio actualmente de poco más de 30 millones de pesos. Las aportaciones recabadas a lo largo de la vida de la Fundación han servido para atraer recursos de contraparte, construir el edificio sede de la Fundación, sostener la operación y dar sustentabilidad a la institución. Históricamente las aportaciones de los Asociados significan el 29.9% de los recursos, los beneficios de operaciones de intercambio de deuda externa representan 42.9%, las contribuciones del Gobierno Federal 6.1%, y otras aportaciones el resto. En el año 2000 se constituyó el Fideicomiso de Ex-Presidentes que representa 17.4 de las aportaciones patrimoniales. El Fideicomiso busca alcanzar un capital que permita dar sustentabilidad en el mediano y largo plazos a la Fundación.

Ha sido posible multiplicar los recursos económicos invertidos desde su creación, según se puede apreciar en las siguientes cifras:

- Por cada peso aportado por los Asociados se atrajeron 2.1 para el patrimonio institucional.
- Por cada peso del patrimonio aplicado a ciertos proyectos del interés directo de la Fundación, se captaron 6.6.
- Por cada peso aportado por los Asociados se administraron 9.9 pesos en fondos depositados en FUNSALUD por donantes nacionales e internacionales, para impulsar diversos programas de salud a cargo de terceros.

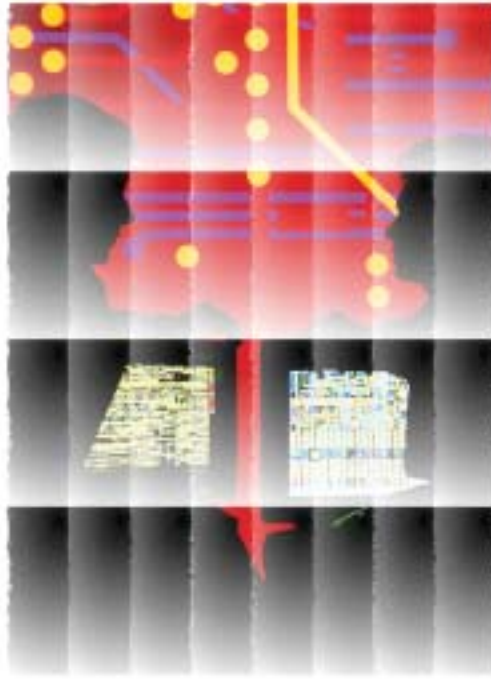
Así, la Fundación Mexicana para la Salud ha sido un efectivo vehículo de movilización de recursos en favor de la salud de los mexicanos.

Desde 1990 existe un proceso de planeación institucional que organiza el trabajo de los cuerpos colegiados de FUNSALUD para la toma de decisiones. El proceso genera programas bienales, que precisan objetivos, metas y acciones por realizar y que son la base para definir las necesidades financieras. Se llevan a cabo evaluaciones semestrales que dan lugar a la publicación de un informe bienal que se difunde a la sociedad.

Se dispone de un Centro de Documentación y de una infraestructura de cómputo y telecomunicaciones (Internet) para apoyar los trabajos de la Fundación. El Centro se integra por cerca de cuatro mil documentos y ofrece diversos servicios de consulta a personal de la Fundación, a estudiantes e investigadores y al público en general, su dirección Web es www.funsalud.org.mx.



V. DIMENSIÓN ESTRATÉGICA



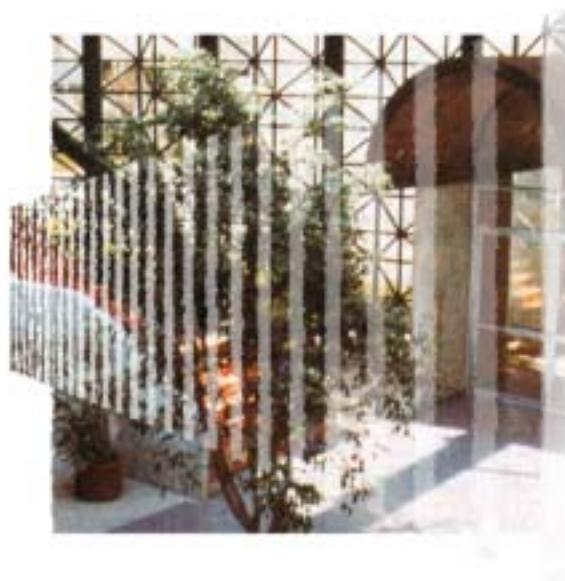
En el quehacer de FUNSALUD prevalece una orientación estratégica ya que:

- 1° Se ha logrado un efecto multiplicador al buscar que las acciones beneficien a muchos, más que satisfacer necesidades individuales. Los productos esenciales de la Fundación son: bancos de datos, información, propuestas, métodos de trabajo, resultados de investigaciones, publicaciones en revistas y libros científicos y de divulgación, conferencias, actos académicos.
- 2° Se ha buscado potenciar el talento mediante la mezcla idónea de capacidades complementarias, pues se combina la participación de personal operativo de la ins-

titución, que coordina los proyectos, con equipos diseñados *ex profeso*, constituidos por consultores de instituciones académicas y de salud. Esto permite conjugar el compromiso empresarial, la capacidad académica, el uso inteligente de recursos y la vinculación con instituciones de investigación y educación en el área de la salud en México.

- 3° Se ha sido selectivo en los programas y proyectos que se impulsan, para que respondan a problemas prioritarios de salud, aseguren la participación institucional en aspectos no cubiertos por otras organizaciones, y garanticen el logro de las metas perseguidas.

- 4° Se ha hecho un uso eficiente y eficaz de los recursos mediante cuatro estrategias: 1) cumplir los límites presupuestales definidos por los cuerpos de gobierno para la operación de la Presidencia Ejecutiva; 2) realizar proyectos que cuenten con el adecuado respaldo financiero para su ejecución, por parte de las instituciones que los patrocinan; 3) impulsar proyectos que impliquen beneficios económicos para sustentar la operación de la Fundación; 4) invertir los activos financieros en las opciones más ventajosas dentro del mercado de dinero, para incrementar los recursos patrimoniales y los fondos que se administran
- 5° Se ha dado una definición explícita y un cumplimiento tácito al coadyuvar con las instituciones de salud, por lo cual se mantiene estrecho contacto con las autoridades sanitarias, sin menoscabo de la autonomía de decisión, la independencia de opinión y la libertad de acción. Los programas de FUNSALUD se enmarcan dentro de las prioridades nacionales de salud.
- 6° Se ha ampliado la acción institucional a los distintos confines del país por la labor de algunos de los Capítulos Regionales y de los Capítulos Estatales de la Fundación.
- 7° Se han establecido alianzas estratégicas con instituciones académicas, el sector privado, el sector público, organismos internacionales, organizaciones de la sociedad civil y fundaciones del extranjero.
- 8° Se ha logrado que la acción institucional se proyecte al ámbito internacional mediante las consultorías en América Latina que han favorecido la transferencia de experiencias propias a otros contextos y un mayor conocimiento de la problemática de salud que rebasa las fronteras geográficas.



CONSEJO DIRECTIVO 2001-2003

PRESIDENTE

Antonio López de Silanes Pérez

VICEPRESIDENTES

Desarrollo de Recursos Humanos José Alfredo Santos Asseo

Educación para la Salud Carlos Fernández González

Finanzas Rubén Goldberg Javkin

Nuevos Desarrollos en Salud Olegario Vázquez Aldir

Nutrición y Salud Eugenio Minvielle Lagos

Políticas y Sistemas de Salud Ricardo Rosenkranz Stein

CONSEJEROS

Alfonso Álvarez Páramo, Antonio Ariza Alduncin, María Luisa Barrera de Serna, Juan Carlos Braniff Hierro, Clemente Cabello Pinchetti, Jaime Chico Pardo, Alfonso de Angoitia Noriega, Frank Devlyn, Pablo García Sáinz, Francisco Garza Zambrano, Alejandro Galindo Acosta, Emilio González López, Carlos González Zabalegui, Flora Hernández Pons de Merino, Jorge Juraidini Rumilla, Alejandro Legorreta Chauvet, Marina Matarazzo de Escandón, Alfredo Miguel Afif, Julio A. Millán Costabile, José Mora Hernández, Adrián Páez Martínez, José Represas Pérez, Xavier Reyes Ponce, Héctor Senosiain Aguilar, María del Carmen Servitje de Mariscal, Federico Terrazas y Alexander van Tienhoven.

CONSEJO DE EX-PRESIDENTES

Carlos Abedrop Dávila, Enrique Robinson Bours Almada,

Pablo Escandón Cusi, Manuel Martínez Domínguez, Ernesto Rubio del Cueto,

E. Guillermo Salas Peyró

GRUPO ASESOR INTERNACIONAL

Bernt Aasen, David Atkinson, Eduardo Cepeda, Heliodoro Díaz Cisneros, John S. Donnell, Guillermo Fernández, Karl Frei, Henri E. Jouval, Oliver Lafourcade, Luis Niño de Rivera, Gerhart Reuss, Alexander G. van Tienhoven, Ernesto Warnholtz

PRESIDENCIA EJECUTIVA

Presidente Ejecutivo Guillermo Soberón

Vicepresidente Ejecutivo Manuel Hugo Ruiz de Chávez Guerrero

Coordinador General José Cuauhtémoc Valdés Olmedo

CONSEJO TÉCNICO ASESOR

Manuel Campuzano, Alejandro Cravioto Quintana, Roberto Kretschmer Schmidt, Ana Langer, Jaime Martuscelli Quintana, Adolfo Martínez Palomo, José R. Narro Robles, Jaime Sepúlveda Amor, Julio Sotelo Morales, Misael Uribe Esquivel

CENTRO DE ANÁLISIS ECONÓMICO Y SOCIAL (CASEsalud)

Director Gustavo Nigenda López

FONDO NESTLÉ PARA LA NUTRICIÓN HUMANA

Coordinador Pedro Arroyo Acevedo

INICIATIVA SIDALAC

Coordinador José Antonio Izazola Licea

EDUCACIÓN PARA LA SALUD

Coordinador Mariano García Viveros

CAPÍTULOS FORÁNEOS

JALISCIENSE

Presidente Víctor Sarquís Sadé
Coordinador Técnico Alfredo Feria Velasco
NUEVO LEÓN

Presidente Jaime M. Benavides Pompa
Coordinador Técnico Hugo Barrera Saldaña
PENINSULAR

Presidente Fernando Ponce García
Coordinador Técnico Lizardo Vargas Ancona
PUEBLA

Presidente Rodolfo Budib Name
Coordinador Técnico Guillermo Ruiz Argüelles
SONORA

Presidente Rubén Mazón Rubio
Coordinador Técnico Abraham Katase Tanaka

ASOCIADOS FUNDADORES

Carlos Abedrop Dávila
Alejandro Aboumrad Gabriel
Rubén Aguilar Monteverde
Miguel Alemán Velasco
Ernesto Amtmann Obregón †
Jerónimo Arango Arias
Manuel Arango Arias
Ignacio Aranguren Castiello
Francisco Arroyo Chávez
Emilio Azcárraga Milmo †
Alberto Bailleres González
Guillermo Ballesteros Ibarra
José Barroso Chávez
Jaime M. Benavides Pompa
Gilberto Borja Navarrete
Enrique R. Bours Almada
Alfredo Brauer Bier
Enrique Bremond Pellat
Rodolfo Budib Name
José Carral Escalante
Pedro Cerisola Benvenuti
Manuel Conde Palazuelos
Jaime P. Constantiner †
Jorge A. Chapa Salazar
Henry Davis Signoret
Guillermo Elizondo Collard
Pablo Escandón Cusi
Manolo Fábregas †
Alejandro Garza Lagüera
Eugenio Garza Lagüera
Francisco Gómez Franco
Antonio Gutiérrez Prieto †
Max Gutman Lifschutz
Enrique Hernández Pons †
Eduardo Ibarrola S. †

Moisés Itzkovich Sod
Eduardo Legorreta
Sandra López Benavides
Antonio López de Silanes
Antonio López de Silanes, Sr. †
Prudencio López Martínez
Nicolás Madáhuar Cámara
José Madariaga Lomelín
José Miguel Nader †
Mario Moreno †
Rómulo O'Farrill Jr.
Jalil Ocle Sarquís †
Adolfo Patrón Luján
Arturo Peniche
Alejo Peralta †
Fernando Ponce García
Abel Quezada Calderón †
Bernardo Quintana Isaac
Gregorio Ramírez González †
Pedro Ramírez Vázquez
Carlos Eduardo Represas de Almeida
Adrián Sada González
Andrés Marcelo Sada
E. Guillermo Salas Peyró
Alberto Santos de Hoyos
Alfredo Santos Mazal †
Víctor Sarquís Sadé
Jean Claude Savoir Vilboef
David Serur Edid
Lorenzo Servitje Sendrá
Carlos Slim Helú
Jaime Souza Galán
Juan Suberville
Jacobo Zaidenweber Cvilich
Marcelo Zambrano Hellion †

ASOCIADOS ACTIVOS

Carlos Álvarez Bermejillo
Alfonso Álvarez Páramo
Ricardo Álvarez Tostado
Jaime Alverde Goya
Antonio Ariza Alduncín
Antonio Ariza Cañadilla
Pedro Aspe Armella
Carlos F. Autrey Maza
Gastón Azcárraga Andrade
María Luisa Barrera de Serna
Rodolfo F. Barrera Villarreal
Hans Barschkis †
Gonzalo Bautista O'Farrill
Mario Ramón Beteta Monsalve
Juan Carlos Braniff Hierro
Guillermo Braniff Suinaga
Pablo Brener

Benito Bucay Faradji
Clemente Cabello Pinchetti
José Carral Cuevas
Ramón X. Carreón Arias Maldonado
Giuseppe Castiglioni Bari
José Antonio Cortina Suárez
Antonio Cosío Ariño
Eduardo Cué Morán
Jorge A. Chapa Salazar
Antonio Chedraui Obeso
Isaac Chertorivski Shkooman
Jaime Chico Pardo
Alfonso de Angoitia Noriega
Alonso de Garay Gutiérrez
Frank J. Devlyn
Jorge Dipp Murad
Soumaya Domit de Slim †
Michel Domit Gemayel
Javier Elguea Solís
María Eugenia Espinosa de López de Silanes
Amparo Espinosa Rugarcía
Rafael Fájér García
Carlos Fernández González
Alejandro Galindo Acosta
Silvio García Patto
Pablo García Sáinz
Bernardo Garza Sada
Francisco Garza Zambrano
Rubén Goldberg Javkin
Emilio González López
Roberto González Barrera
Claudio X. González Laporte
Antonio González Mendoza †
Carlos González Nova
Guillermo González Nova
Carlos González Zavalegui
Xavier González Zirón
Ricardo Guajardo Touché
José Luis Guerrero Álvarez
Antonio Gutiérrez Cortina †
Erick Hagsater Gartenberg
Carlos Hank Rhon
Alfredo Harp Helú
Ignacio Hernández Álvarez
Flora Hernández Pons de Merino
Miguel Jáuregui Rojas
Arturo Jiménez Bayardo
Jorge Juraidini Rumilla
Mario Laborín Gómez
Víctor Lachica Bravo
Fernando Pedro Landeros Verdugo
Alejandro Legorreta Chauvet
Jaime Lomelín Guillén
Luis Maldonado Palomares
Nicolás Mariscal Toroella

Manuel Martínez Domínguez
Alejandro Martínez Gallardo
Marina Matarazzo de Escandón
Enrique Mazón López †
José Mendoza Fernández
Alfredo Miguel Afif
Julio A. Millán Costabile
Eugenio Minvielle Lagos
José Mora Hernández
Consuelo Morales de Téllez
Raúl Muñoz Leos
Mario Padilla Nicolín
Adrián Páez Martínez
Federico Patiño Márquez
Juan Antonio Pérez Simón
José Carlos Pérez y Pérez
Pedro Pinson Edelen
Peter Rainartz †
Luis Regordosa Valenciana
José Represas Pérez
Xavier Reyes Ponce
Carlos Roel Schreurs
Enrique Rojas †
Alfonso Romo Garza
Jorge Rosenkranz Weiner
Ricardo Rosenkranz Stein
Ernesto Rubio del Cueto
Víctor Rubira Núñez
Guillermo Ruiz Reyes
Manuel Saba Ades
Carlos Sánchez Navarro
José Alfredo Santos Asseo
Fernando Senderos Mestre
Héctor Senosiain Aguilar
Clemente Serna Alvear
María del Carmen Servitje
Saturnino Suárez Fernández
Ignacio Sunderland Méndez
Federico Terrazas Torres
Misael Uribe Esquivel
Óscar Uribe de la Sierra
Alexander G. van Tienhoven
Olegario Vázquez Aldir
Luis R. Velasco Mancera
Marcela Woodworth de Madariaga

ASOCIADOS HONORARIOS

Carlos Abedrop Dávila
Rubén Aguilar Monteverde
Norman Bourlang
Jaime P. Constantiner †
Ramón de la Fuente Muñiz
Miguel de la Madrid Hurtado
Harvey Fineberg

Carlyle Guerra de Macedo
David A. Hamburg
Abraham Horwitz †
Jesús Kumate Rodríguez
Ryk Ward †
Salvador Zubirán Anchondo †

ASOCIADOS INSTITUCIONALES

Administración del Patrimonio de la Beneficencia Pública
Bacardi de México, SA de CV
Bayer de México, SA de CV
Cámara Nacional de la Industria Farmacéutica
Caterpillar Inc.
Cervecería Cuauhtémoc Moctezuma, SA de CV
Compañía Procter & Gamble de México, S de RL de CV
Consupharma, SA de CV
Empresas ICA Sociedad Controladora SA de CV
Fundación GlaxoSmithKline
General Motors
Grupo Araman, SA de CV
Grupo CEMEX México, SA de CV
Grupo Empresarial Olmeca, SA de CV
Grupo Salas, SA de CV
Grupo Televisa, SA de CV
Hospital Ángeles Metropolitano, SA de CV
Hospital Metropolitano, SA de CV
Hospitales Nacionales, SA de CV
Laboratorios Columbia, SA de CV
Laboratorios Silanes, SA de CV
Liomont, SA de CV
Merck Sharp & Dohme de México, SA de CV
Meximed, SA de CV
NADRO, SA de CV
Nestlé México, SA de CV
Sanfer, SA
Sistema de Transporte Colectivo Metro
Wyeth, SA de CV

VISIÓN
DOS MIL TRES

SE TERMINÓ DE IMPRIMIR
EN EL MES DE MARZO DE DOS MIL TRES
EN LOS TALLERES DE GRAFIA.
SE TIRARON 1000 EJEMPLARES.
LA EDICIÓN ESTUVO A CARGO DE LA
COORDINACIÓN GENERAL.

DISEÑO: GRAFIA/LAURA NOVELO Q.

